

# VOLEBNÍ PROGRAM

## PRO VOLBU KANDIDÁTA NA JMENOVÁNÍ REKTOREM VUT PRO OBDOBÍ 2022-2026

### PAVEL ZEMČÍK



MÁME NEJEN TRADICI  
A KULTURU, ALE I SÍLU A VŮLI  
SPOLEČNĚ TVOŘIT BUDOUCNOST.  
UKAŽME TO SVĚTU!

Technika, tvořivost, vzdělávání, věda i inovace jsou více než 120 let nerozlučně spjaty s Vysokým učením technickým v Brně, s naším VUT. Pojďme společně učit, pracovat, tvořit a ukázat, že my z brněnského regionu, naši lidé, školství i průmysl, zejména díky našemu VUT, máme v technice a tvořivosti, vzdělání i vědě co nabídnout regionu, ČR i světu.

Pokud budu zvolen rektorem a budu mít tu čest v období 2022-2026 se svým týmem řídit VUT, budu se soustředit na pět základních priorit. Na **lidi**, protože ti jsou pro VUT „vším“, na **vědu, tvorbu a inovaci**, protože ty jsou jedním ze základních rysů moderní univerzity a VUT v nich v poslední době není příliš dobře hodnoceno, na **vzdělávání**, které je vlastně nejdůležitější rolí univerzity, na **publicitu, společnost a vztahy**, které jsou v dnešní době důležité pro integraci do moderního prostředí, a také na **financování, provoz a areál**, které jsou nutné pro zajištění činnosti. V případě zvolení rektorem budu moci zajistit některé věci přímo, o záležitostech v kompetencích fakult a součástí se budu moci zasadit u jejich vedení, něco budu muset vyjednat, no a svobodnou činnost lidí všude tam, kde je to důležité, podpořit. Se svým odborným a zkušeným týmem budu také **intenzivně pracovat na reputaci VUT**.



**NA BUDOUCNOSTI VUT  
MI ZÁLEŽÍ, PROTO KANDIDUJI.**

## Lidé

VUT, to jsme my, zaměstnanci a studenti. Budu dělat vše pro budování VUT jako místa, kde se lidé cítí dobře. Zajistím podmínky pro vzdělání, profesní a osobní rozvoj lidí i jejich spravedlivé ohodnocení. Zasadím se o to, abychom mohli všichni právem cítit **hrdost na to, že jsme z VUT**.

## Podmínky pro lidi

VUT musí být místem, kde lidé mohou klidně pracovat, rozvíjet své schopnosti a dovednosti. Zasadím se proto o solidní pracovní podmínky a spravedlivé smlouvy. Rovnost všech, včetně genderové a rasové rovnosti, přitom považuji za naprostou samozřejmost, kterou také samozřejmě zajistím. Kdo je dobrým pracovníkem, má právo mít jistotu práce. Kdo učí a tvoří, má být členem akademické obce. Kdo se chce svobodně rozvíjet, sportovat, vzdělávat, má na to právo, které mu VUT bude garantovat.

## Tvořivost

Podpořím na VUT tvořivost a iniciativu pracovníků i studentů včetně zakládání firem. Zajistím financování pro studentské projekty a tvůrčí experimenty. Zasadím se o to, aby projekty byly zajištěny věcně a byl pro ně dostatek prostoru. Pokud pracovníci budou potřebovat pro rozvoj a tvořivost studijní volno, zasadím se o to, aby ho měli možnost využít. Zasadím se i o to, aby každý tvůrčí počín nebo iniciativní čin byl přínosem jak pro účastníky, tak i pro VUT, tedy pro nás pro všechny.

## Nové talenty

Na VUT máme chytré a schopné lidi. Dobře obstát ve světové konkurenci však vyžaduje také získávat talenty, „nové mozky“, zvenčí. Zasadím se tedy aktivní nábor talentovaných studentů. Zasadím se také o získávání schopných pracovníků z tuzemska i zahraničí a zajistím pro ně dobré podmínky finanční, pracovní i tvůrčí. Musíme být konkurenceschopní, tedy i internacionální, a „mířit vysoko“.

## Věda, tvorba, inovace

Ve vědě, tvorbě a inovacích má VUT vynikající a dlouholetou tradici. Na ni máme povinnost navázat. Svět kolem pracuje velmi rychle a přes mnohé úspěchy **nesmíme spát na vavřínech**. Pojdme se naučit, jak naše výsledky lépe prezentovat, lépe zužitkovat, lépe zhodnotit a konečně také, jak i lépe pracovat

### VUT je skvělou univerzitou

Ukažme, že VUT je skvělou univerzitou, tedy univerzitou výzkumnou a tvůrčí. Ze všech sil se budu snažit vyjednat vhodnější kritéria při hodnocení technických škol i účast VUT v univerzitních i průmyslových a tvůrčích aliancích. Zasadím se o koordinované a optimalizované vykazování výsledků činnosti VUT, abychom dosáhli lepšího postavení nejen v rámci ČR, ale i v mezinárodních žebříčcích.

### Síla VUT v inovativnosti a vazbě na praxi

Dejme světu vědět o našich silných stránkách, kterými jsou využití výsledků v praxi, společný výzkum a tvůrčí činnost s průmyslem a praxí, ať už brněnskou, regionální nebo světovou. Zajistím, aby inovativnost a úspěchy ve vazbě na praxi i při zakládání firem studenty a zaměstnanci VUT, v nichž je síla VUT, vešly v obecnou známost a na základě toho se jistě zlepší pohled na VUT a jeho kvality.

### Výsledky tvorby do praxe

Zasadím se o to, aby všechny výsledky tvůrčí činnosti a výzkumu, které jsou uplatnitelné v praxi, se také do praxe dostaly, ať už ve formě licencí, smluvního výzkumu, nových firem nebo prostřednictvím publikací a výstav, a to třeba i zdarma. Výsledky do praxe zkrátka musí. Podpořím také to, aby lidé na VUT tvořili tak, aby se jejich výsledky v praxi, ať už v blízké či vzdálené budoucnosti, využít daly.

### Pracovat spolu, tedy spolupracovat

V dnešní době je úspěch vždy výsledkem společné práce. Pracujme tedy spolu, nejen s kolegy a studenty na pracovištích, ale i v rámci celého VUT. Zasadím se o to, aby jedinečná struktura VUT, která nabízí široké možnosti synergie, byla využita, Zajistím komunikaci uvnitř VUT. Budu též vyjednávat a podporovat spolupráci, tvůrčí i výzkumné projekty, a to v rámci České republiky, Evropy i světa.

## Vzdělávání

Univerzita je místem, kde si učitelé a studenti předávají znalosti a zkušenosti. Potřebujeme šikovné a motivované učitele i studenty, kteří jsou základním „motorem“ každé univerzity. Usilujme o ty nejlepší a ukažme jim, že **studium u nás je dobrá volba**, že sice bude náročné, ale že se úsilí vyplatí.

### Studenti si zaslouží kvalitu, podporu i náročnost

Zasadím se o kvalitní výuku a studijní materiály pro studenty, zajistím i laboratorní vybavení odpovídající soudobým poznatkům. Zasadím se také o to, abychom po studentech na VUT chtěli dobrou práci, podporovali je v ní, abychom byli nároční a spravedliví. Zajistím, aby studenti měli možnost férové zpětné vazby a abychom s nimi zodpovědně studijní záležitosti skutečně projednávali.

### Sny a fantazie jsou na počátku každé velké věci

Studenti jsou zvědaví, tvořiví a cílevědomí lidé se svými sny a fantaziemi. Pro jejich realizaci zajistím prostor a prostředky, a to nejen pro samotné studium, ale i pro tvořivost a spolkovou činnost. Zasadím se o podporu jejich talentu a podpořím jejich rozvoj. Podpořím i jejich cílevědomost, ať na VUT vznikají díla, kterými se budeme moci chlubit, nové formule, umělecká díla, ale také akce.

## Zkušenosti jsou důležité

Studenti mají během studia získávat i zkušenosti, odborné i životní. Proto se zasadím o výměnné studentské pobyty v zahraničí, o smlouvy se zahraničními univerzitami (double degree a joint degree), ale zajistím i možnost studentských stáží ve firmách nebo ve státní správě o prázdninách.

## Studenti chtějí při studiu „žít“

Brno je pro studenty výborné místo a my se zasadíme se o to, aby nejen Brno, ale i areály fakult a součástí „žily“. Prostory VUT jsou tu pro nás všechny a budeme dbát na to, aby se v nich studenti cítili při studiu i dalších aktivitách „jako doma“.

## Publicita, společnost, vztahy

Dříve na univerzitách stačilo „dobře učit a tvořit“. Svět se ale rychle mění, a tak dnes **musíme sami aktivně pracovat na tom, aby to, co děláme, bylo vidět** v médiích, na sociálních sítích, prostě všude.

## Úspěchy VUT na veřejnost

Zajistím, abychom na VUT aktivně vyhledávali to, co děláme dobře a co se povedlo. Zajistím, aby o tom svět věděl. Potom se nám bude dařit být atraktivní pro studenty a zájemce o studium, pro zaměstnance a zájemce o zaměstnání, ale i pro spolupracující organizace doma i v zahraničí.

## Vliv VUT ve společnosti

Budu aktivně budovat obraz VUT jako osvědčené, inovativní, důležité a společensky významné organizace a zajistíme, aby se o VUT vědělo. Prosím o to všechny a také žádám, abychom ve společnosti šířili vliv racionálního myšlení, to přece pro společnost musíme udělat právě my z VUT. Vždyť technika a tvořivost jsou hybnou silou společnosti a pevnou částí jejího existenčního základu.

## Propagace VUT v zahraničí

Budu aktivně pracovat na tom, aby o se naší kvalitě a tvůrčí síle vědělo v regionu, v České republice, ale také v zahraničí. Zasadím se o to, aby byly široce známy úspěchy fakult a součástí. Jen tak bude VUT první volbu pro studenty, stážisty a zájemce o zaměstnání.

## Myslíme globálně, ale budeme jednat i lokálně

Zajistím budování dobrých vztahů na regionální úrovni, a to s veřejnou správou a samosprávou, s komerčními subjekty i s univerzitami v regionu. Samozřejmě se budu aktivně starat i o vztahy s absolventy, zasadím se o to i na fakultách a součástech. Budujme obraz VUT i jejich prostřednictvím.

## Jsme otevřená univerzita

VUT má co nabídnout i veřejnosti. Zajistím přednášky, výstavy a prohlídky pracovišť pro veřejnost a zejména se zasadím o to, aby VUT poskytovalo kurzy pro veřejnost i pro středoškoláky, soutěže pro děti a další aktivity, které pomohou získávat i nové talenty pro studium a budou užitečné společnosti.

## Financování, provoz a areál

Na VUT potřebujeme **stabilitu, předvídatelnost, rozvoj**, dobré zázemí pro práci a dlouhodobý rozvoj VUT. Na zajištění všeho toho musíme intenzivně pracovat a vytvořit pro to i podmínky na úrovni fakult a součástí VUT.

## Stabilita, spravedlivost a rozvoj

Rozpočet VUT budu prosazovat a připravovat zásadně jako stabilní, aby fakulty a součásti mohly rozumně plánovat svoji činnost. Budu usilovat o lepší financování VUT „zvenčí“ a udělám vše pro vyjednání jeho úspěšného vývoje. Rozpočet má mít v delším horizontu rozvojový a motivační charakter a reflektovat výkonnost a tvůrčí činnost. K tomu je ovšem třeba nejprve na VUT otevřít širokou diskusi a hledat konsenzus v hodnocení výuky i tvůrčí činnosti a jejich kvality.

## Nemovitosti a budovy

VUT má v Brně řadu nemovitostí, z nichž se soustředím zejména na ty, které jsou potřebné pro provoz a zajistím důstojné prostory pro činnost fakult a součástí, soustředím se na plánované rekonstrukce a opravy tak, aby byl i prostor pro příchozí na stáže i pro nové pracovníky. Co nevyužíváme, budu brát jako investice, k nimž budu prosazovat strategický přístup a „udržovat“ pro VUT i rozvojový prostor.

## Prostor pro studenty

Budu se inspirovat zkušenostmi jiných, ať už v České republice nebo v zahraničí, ale zejména vůlí studentů. Zajistím prostor pro studenty, jejich spolkovou a klubovou činnost, pro služby „studenti studentům“, ale i takových, kde si studenti prostě mohou něco uložit. Zváším možnosti zajištění i nových prostor pro bydlení a zasadím se o studentský prostor na fakultách a součástech.

## Provoz a podpora centra VUT

Nezbytnou podmínkou úspěšného chodu univerzity je zajištění provozu školních „agend“ a podpora činností fakult a součástí z centra, a to včetně efektivního provozu informačního systému. Zajistím a zasadím se o to, aby služby a agendy centra byly efektivně „sladěny“ s potřebami fakult a součástí a podle možností budu uvažovat i o „zeštíhlení“ centralizovaných agend. Je jasné, že to vše je „běh na dlouhou trať“.

Abychom toho dosáhli, je třeba mnoha kroků. Nelze naplánovat vše, ale zde je návrh toho, čím chci začít:

- ✓ Vyberu v konsenzu s fakultami a součástmi **několik základních strategických cílů společných VUT** jako celku a zasadím se o jejich dosažení a tím zlepšení postavení VUT doma i ve světě.
- ✓ Zasadím se o to, aby **dobře pracující lidé měli na VUT dobrou a jasnou perspektivu**, a to kromě uznání také v solidních a spravedlivých smluvních podmínkách, aby na VUT cítili podporu a zázemí.
- ✓ Zajistím, aby **studenti měli prostor pro svoje aktivity**, vhodné prostory pro podporu spolkové a tvůrčí činnosti jistě společně najdeme a každou dobrou iniciativu studentů budu podporovat.
- ✓ Zahájím **ihned práci na upevnění pozice VUT ve společnosti nejlepších vysokých škol** na úrovni národního, ale i mezinárodního hodnocení.
- ✓ Ihned **zlepším organizaci prací na informačním systému VUT** a zajistím zlepšení funkce, lepší využitelnost k analýzám, zjednodušení administrativy, ale i rychlejší vyřizování dílčích požadavků.
- ✓ Zahájím na VUT **jednání o koordinaci a optimalizaci vykazování vědy a tvorby**, o koordinaci publikační činnosti a jejím hodnocení a celkově o koncepčním rozvoji tvůrčí činnosti.
- ✓ Zlepším **postupy zpětné vazby studentů** a právní rámec jejího zveřejňování, zasadím se i o skutečné projednávání zpětné vazby mezi studenty, učiteli a vedením fakult a součástí.
- ✓ Zahájím na VUT **diskusi o počtech studentů a jejich plánování**, kapacitách fakult a součástí, o zájmu o studium i o možnostech a perspektivách mezioborových studií a studiu cizinců.
- ✓ Vyhodnotím využití tvůrčí činnosti VUT v praxi a učiním kroky ke **zlepšení transferu technologií**, zjednodušení zakládání startup firem s účastí VUT i bez ní, zasadím se o lepší koordinaci VUT a JIC.
- ✓ **Zoptimalizuji chod agend a procesů na VUT** a zasadím se o jejich „sladění“ s potřebami a možnostmi fakult a součástí, půjde-li to, zjednoduším je a nebudu je zatěžovat zbytečnými předpisy.
- ✓ Zajistím, aby **jednání s fakultami a součástmi a jejich vedením i s Akademickým senátem VUT** bylo vždy transparentní a informované. Zasadím se o to i na fakultách a součástech.
- ✓ V souladu se strategickými cíli **uplatním skutečné strategické řízení** a s ním i nástroje, jako jsou odpovědná analýza a řízení rizik, nejen finančních, ale také reputačních, etických a dalších, ale i jednoduchý a rychlý fond rozvoje.
- ✓ Konečně, budu **budovat značku VUT** a v tomto směru začnu ihned jednat. Prosím, budujme ji spolu!

**NA VUT NESMÍME CHTÍT MÉNĚ, NEŽ BÝT ŠPIČKOVOU UNIVERZITOU SE SPOKOJENÝMI ZAMĚSTNANCI, VÝBORNÝMI STUDENTY A ÚSPĚŠNÝMI ABSOLVENTY. MY VŠICHNI JSME ZA TO ZODPOVĚDNÍ SVÝM PŘEDKŮM I SOUČASNÍKŮM.**