



Strategický záměr

vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty podnikatelské

Vysokého učení technického v Brně

na období od roku 2021+

Strategický záměr Fakulty podnikatelské Vysokého učení technického v Brně na období od roku 2021+

Strategický záměr Fakulty podnikatelské Vysokého učení technického v Brně (dále jen FP VUT) 2021+¹ je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období od roku 2021+ a Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

Vize FP VUT

Přední, respektovaná a inspirující fakulta, charakteristická unikátními přístupy v oblasti vzdělávání, výzkumné a tvůrčí činnosti v ekonomických, manažerských a mezioborových disciplínách s důrazem na podnikatelskou sféru, dosahující špičkové vědecké výkonnosti, rozvíjející spolupráci na úrovni podniků, státní správy a dalších zúčastněných organizací a institucí, jasně vymezující svoje postavení jak v České republice, tak v kontextu mezinárodní konkurence.

Mise FP VUT

FP poskytuje vzdělávání v ekonomických, manažerských a mezioborových disciplínách a provádí vědecký výzkum, který sleduje nejnovější teoretická a praktická řešení s ohledem na potřeby podnikatelského prostředí, regionálních a globálních ekonomik. Vychováváme naše studenty tak, aby se stali sociálně zodpovědnými, se širokým rozhledem a vysokou uplatnitelností v praxi.

CÍLE FP VUT 2021+

Hlavním cílem FP VUT je rozvíjet internacionalizaci a garantovat vysokou kvalitu vzdělávání, zvýšit kvalitu výzkumu se zaměřením na činnosti v oblasti hodnocení FORD 5.2 ve spolupráci s univerzitami, profesními komorami a inovačními centry.

FP VUT bude:

- usilovat o mezinárodní akreditaci pro posilování mezinárodního kreditu Fakulty podnikatelské a zájmu studia na ní;
- klást důraz na národní a mezinárodní propojení zaměstnanců, studentů i absolventů se značkou a postavením FP VUT;
- fakultou první volby nabízející prestižní vysokoškolské vzdělání v ekonomických, manažerských a mezioborových disciplínách s významným podílem výuky v angličtině a zaměřenou na výzkumnou činnost v oblasti hodnocení FORD 5.2;
- pracovištěm, které bude akademické obci vytvářet atraktivní svobodné prostředí pro výzkum, vývoj i vzdělávací činnosti a které bude pracovníkům poskytovat špičkový administrativní a technický servis;
- rozvíjet celouniverzitní platformu pro podporu podnikání, start-up a spin-off společností a dalších aktivit podnikavosti;
- mít jasně definovanou a rozvinutou spolupráci s praxí, tuto pravidelně vyhodnocovat a to v návaznosti na veřejnou poptávku transformovanou na podporu smluvního výzkumu s využitím potenciálu vědeckých a akademických pracovníků s dopadem na hodnocení jejich výkonnosti.

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru FP VUT 2021+ se Strategickým záměrem VUT 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Motivovat a rozvíjet pedagogické kompetence akademických pracovníků, včetně jejich hodnocení, jako součást kariérního rozvoje a součást plánů personálního rozvoje. Dále bude FP motivovat pedagogy, kteří ve výuce uplatňují poznatky z jejich výzkumných aktivit.

Ukazatele úspěchu	• Počet předmětů s upraveným obsahem ve vazbě na výzkumné a tvůrčí aktivity • Počet proškolených osob • Počet akademických pracovníků s úrovní anglického jazyka s úrovní B2 • Termín: 2021+ (každoročně)
Plánovaná opatření	• Finanční motivace garantů předmětu s upraveným obsahem • Organizace kurzů a seminářů pro posílení pedagogických kompetencí • Směrnice na podporu pedagogických kompetencí akademických pracovníků • Podpora jazykových kurzů
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garanti studijních programů • Ředitelé ústavů
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

- Rozvíjet počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky (zejm. u vyučujících na počátku kariéry a u těch, kteří poprvé využívají nové vzdělávací technologie).

Ukazatele úspěchu	• Počet zúčastněných osob • Termín: 2022+ (každoročně)
Plánovaná opatření	• Organizace doplňujícího vzdělávání pro začínající pedagogy • Organizace kurzů pro využívání nových technologií ve výuce
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Ředitelé ústavů
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Zefektivnit vnitřní systém sledování a hodnocení kvality ve vzdělávací oblasti současně se zvýšením atraktivity studia se zaměřením na respektování odlišností nastupující mladé generace (např. používání moderních technologií ve výuce).

Ukazatele úspěchu	• Počet předmětů, ve kterých jsou zavedeny moderní technologie, event. reflektovány nové metody a přístupy • Termín: 2022+ v rámci kontrolních zpráv SP
Plánovaná opatření	• Modernizace studijních programů v bakalářském a magisterském studiu
Odpovědnost	• Garanti studijních programů • Ředitelé ústavů
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

- Zaměřit se hlouběji na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky), vyhodnocovat a implementovat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	• Počet analýz výsledků studentských anket u studijních programů • Poznátky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů • Zveřejněné zprávy o vyhodnocení kvality výuky • Termín: dvakrát za rok (po skončení každého semestru)
Plánovaná opatření	• Po skončení každého ak. roku pořádat anonymní studentskou anketu na kvalitu a rozvoj studijního programu • Výsledky vyhodnocovat a projednávat ve vedení fakulty • Přijímat opatření k nápravě nedostatků • Zpracovávat Zprávy o vyhodnocení kvality výuky a tyto Zprávy projednávat v akademickém senátu fakulty a zveřejňovat
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Ředitelé ústavů • Garant studijních programů
Zdroje financování	• MSMT, IP 2021/PPSR 2022+

- Zajistit relevantní sběr dat o průběhu studia a jejich sledování v reálném čase.

Ukazatele úspěchu	• Počet reportů využívaných řídicími pracovníky a členy akademické obce • Termín: průběžně
Plánovaná opatření	• Čištění dat a příprava datové základny z IS VUT • Stanovení ukazatelů • Tvorba reportů
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MSMT, vlastní zdroje

- Průběžně usilovat o zlepšení ukazatele poměru počtu studentů na jednoho pedagoga.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů na jednoho pedagoga • Termín: průběžně
Plánovaná opatření	• Přijímání kvalitnějších uchazečů o studium • Analýza a případná změna parametrů přijímacího řízení
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• MSMT, vlastní zdroje

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- FP bude posilovat práci se zájemci o studium na FP a rozšiřovat spolupráci se středními školami, dále rozvíjet projekt Business Point.

Ukazatele úspěchu	• Počet spolupracujících středních škol • Termín: každoročně
Plánovaná opatření	• Záměr rozšířit spolupráci FP se středními školami, a to prostřednictvím cíleného oslovování středních škol, s nabídkou zapojení studentů středních škol do projektu Business Point
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

- FP bude zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi s tím, že bude:
 - rozšiřovat databázi elektronických kontaktů na absolventy;
 - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činnosti FP;
 - šířeji prezentovat úspěšné absolventy;
 - realizovat přednášky úspěšných absolventů na FP.

Ukazatele úspěchu	- Počet kontaktů na absolventy, počet absolventů zapojených do činnosti FP - Termín: 2021+
Plánovaná opatření	- Získávání aktuálních informací o absolventech - Rozšíření spolupráce s absolventy FP
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	Vlastní zdroje

- FP bude modernizovat stávající studijní programy s požadavky z praxe a aktuálním vývojem v oblastech vzdělávání:
 - podporou a rozvojem tvůrčí a zájmové činnosti studentů;
 - spolupracovat s praxí při modernizaci a uskutečňování studijních programů;
 - rozvojem interaktivních forem výuky.

Ukazatele úspěchu	- Počet modernizovaných studijních plánů - Počet projektů podporujících podnikavost studentů - Počet smluv s externími subjekty - Termín: průběžně
Plánovaná opatření	- Zapojování zástupců praxe do hodnotících komisí, rad studijních programů a komisí pro SZS - Modernizovat studijní programy v oblastech se zvýšenou společenskou poptávkou po absolventech
Odpovědnost	- Proděkan pro studium - Proděkan pro vnější vztahy - Garant studijního programu
Zdroje financování	MSMT, PPSR 2022+, prostředky získané ze spolupráce s praxí

- FP bude podporovat podnikavost studentů VUT, zakládání studentských start-up společností a další aktivity studentů směřující k posílení vazby na praxi a to v rámci studijních programů i mimo ně.

Ukazatele úspěchu	- Počet realizovaných akcí podporujících aktivity podnikavosti studentů - Termín: každoročně
Plánovaná opatření	- Rozvoj celouniverzitního předmětu zaměřeného na podporu podnikavosti - Poradenství při zakládání studentských start-up společností
Odpovědnost	- Děkan - Garant celouniverzitního předmětu zaměřeného na podporu podnikavosti
Zdroje financování	Vlastní zdroje, prostředky získané ze spolupráce s praxí

- Zvýšit náročnost přijímacího řízení, přijímat méně studentů při zachování stejného počtu kvalitně připravených absolventů.

Ukazatele úspěchu	- Počet zapsaných/přijatých studentů - Počet absolventů - Termín: každoročně
Plánovaná opatření	- Tvorba vlastních přijímacích testů - Využití výsledků SCIO
Odpovědnost	Proděkan pro studium
Zdroje financování	MSMT, vlastní zdroje

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Revidovat a rozvíjet profesně zaměřené studijní programy s požadavky praxe.

Ukazatele úspěchu	- Počet profesních studijních programů reflektujících aktuální vývoj - Termín: průběžně
Plánovaná opatření	- Vnitřní legislativa FP - Hodnotící zpráva o SP
Odpovědnost	- Proděkan pro studium - Garanti SP
Zdroje financování	MSMT

- Vytvořit metodiky vedení praxí a stáží pro studijní programy.

Ukazatele úspěchu	• Metodika vedení a realizace praxí a stáží • Termín: 2022
Plánovaná opatření	• Tvorba metodiky vedení a realizace praxí a stáží pro studijní programy
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garant studijního programu • Garanti praxí a stáží
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

- E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Rozšiřovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	• Zvýšení vybavenosti ústavů pro interaktivní formy výuky • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Metodika zajištění interaktivních metod vzdělávání pro potřeby FP
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• IP 2021/PPSR 2022+, vlastní zdroje

- F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:

- V roce 2028 podat novou žádost o institucionální akreditaci VUT v oblasti vzdělávání Ekonomické obory.

Ukazatele úspěchu	• Získání institucionální akreditace pro oblast vzdělávání Ekonomické obory • Termín: 2028+
Plánovaná opatření	• Analýza oblasti vzdělávání ekonomické obory • Příprava žádosti o institucionální akreditaci
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garanti studijních programů
Zdroje financování	• PPSR 2022+, MŠMT

- G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Posílení nástrojů komunikace FP

Ukazatele úspěchu	• Strategie pro komunikaci na FP • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Vytvoření a pravidelná aktualizace standardů komunikace FP
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy • Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

- Podporovat podávání akreditací a uskutečňování mezinárodních studijních programů a doktorátů pod dvojím vedením COTUTELLE.

Ukazatele úspěchu	• Počet nových doktorských studentů s dvojím vedením disertační práce (COTUTELLE) • Termín: 2023+
Plánovaná opatření	• Finanční podpora studií doktorských studentů v programech typu COTUTELLE
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MŠMT, PPSR 2022+

- Získat mezinárodní akreditaci studijních programů.

Ukazatele úspěchu	• Počet nově akreditovaných mezinárodních studijních programů • Termín: 2024+
Plánovaná opatření	• Analýza studijních programů FP a analýza mezinárodních akreditačních institucí • Příprava akreditačního spisu
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum • Proděkan pro studium • Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• MŠMT, PPSR 2022+

- Akreditovat alespoň jeden mezinárodní studijní program typu Double degree/Joint degree (mimo Slovensko) a zajistit jejich dlouhodobé financování a trvalé fungování.

Ukazatele úspěchu	• Počet nových programů typu JD/DD • Počet studentů studujících v mezinárodních studijních programech JD/DD • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Podpora přípravy akreditací nových studijních programů typu JD/DD. • Finanční podpora uskutečňování mezinárodních studijních programů
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSR 2022+

- Rozšiřovat nabídku předmětů v anglickém jazyce pro studenty zapsané do studijních programů vyučovaných v českém jazyce jejich zařazením do studijních plánů.

Ukazatele úspěchu	• Počet předmětů v anglickém jazyce se zapsanými studenty • Kontrolovat výše uvedené na zasedáních Rad studijních programů • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Tvorba a inovace předmětů v anglickém jazyce • Finanční motivace vyučujících v těchto předmětech
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garanti studijních programů
Zdroje financování	• MŠMT

- V roce 2030 dosáhnout 7 % samoplátců ve studijních programech.

Ukazatele úspěchu	• Počet studijních programů v anglickém jazyce • Počet přijatých studentů do studijních programů v anglickém jazyce • Termín: 2030 – dlouhodobý cíl FP
Plánovaná opatření	• Podpora vytváření studijních programů v anglickém jazyce • Propagace studia v zahraničí • Pravidla přijímání zahraničních studentů
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Proděkan pro zahraniční vztahy • Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSR 2022+

- Revidovat naplňování uzavřených partnerství a uzavírat nová partnerství s perspektivními zahraničními univerzitami v hlavních oblastech působení FP.

Ukazatele úspěchu	• Počty uzavřených smluv, které jsou spojeny s realizací společných projektů, publikací a výuky. • Počty strategických partnerů • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Analyzovat průběžně mezinárodní smlouvy a jejich plnění z pohledu mobility studentů i zaměstnanců • Vyhledávat kvalitní zahraniční partnery v rámci EU i mimo EU pro realizaci VaV a zahraničních projektů (vzdělávacích i výzkumných)
Odpovědnost	• Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• MŠMT

- Integrovat zahraniční mobility studentů jako nástroj pro zvýšení internacionalizace studijních programů.

Ukazatele úspěchu	- Počet vyjíždějících studentů na jeden semestr/rok (počet uznaných předmětů/kreditů) - Počty mobilit studentů - Termín: průběžně
Plánovaná opatření	- Analýza stavu přijíždějících a vyjíždějících studentů - Vypracování možností pro vyjíždějící a přijíždějící studenty
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro studium
Zdroje financování	MSMT, PPSR

- Navýšit počet oboustranných mobilit akademických pracovníků a rozvoj vědecké spolupráce.

Ukazatele úspěchu	- Počet aktivit a výstupů zahraniční spolupráce - Termín: 2022+
Plánovaná opatření	- Zaměřit mezinárodní akce FP na aktuální témata - Rozvíjet mezinárodní spolupráci v oblasti VaV
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MSMT, PPSR

- Zvýšit zapojení pracovníků FP v mezinárodních sítích.

Ukazatele úspěchu	- Počty realizovaných aktivit - Termín: průběžně
Plánovaná opatření	- Analýza a aktualizace mezinárodních sítí s účastí FP - Komunikovat a iniciovat možnosti pro spolupráci v rámci mezinárodních sítí
Odpovědnost	Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	MSMT, PPSR, vlastní zdroje

- Navazovat mezinárodní vztahy a realizovat internacionalizaci ve spolupráci s univerzitami, profesními komorami a inovačními centry.

Ukazatele úspěchu	- Počty realizací - Termín: 2022+
Plánovaná opatření	Vytvářet platformy pro spolupráci s univerzitami, profesními komorami a inovačními Centry
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro vědu a výzkum - Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	MSMT, PPSR

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- Vybudovat zázemí a zajistit metodickou podporu pro distanční formy výuky:
 - posilovat kompetence pracovníků ve využívání metod distančního vzdělávání;
 - motivovat a podporovat tvorbu studijních opor pro distanční formy výuky;
 - umožnit v odůvodněných případech využívání distančních metod vzdělávání také v prezenčních a kombinovaných studijních programech.

Ukazatele úspěchu	• Metodický materiál k distanční formě z pohledu akreditací a zajištění výuky • Počet studijních programů v distanční formě studia • Počet studijních opor pro distanční formu studia • Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	• Příprava metodických materiálů • Podpora a motivace pedagogů při vytváření studijních opor pro distanční formu studia • Finanční podpora těchto aktivit
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garanti studijních programů
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSR 2022+

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- Posilovat nabídku krátkodobých profesně zaměřených kurzů a vzdělávání v mezinárodně uznávaných kurzech (např. MBA).
 - Zefektivnit tvorbu a realizaci profesně orientovaných programů ČŽV s předpokladem vytváření vazeb s podniky pro zajištění dalšího vzdělávání jejich zaměstnanců. Zatraktivnit jejich nabídku dle zadání či očekávání podniků.
 - Relevantní kurzy ČŽV rozvíjet i v distanční formě.

Ukazatele úspěchu	• Počet krátkodobě profesně zaměřených kurzů (ČŽV) • Počet mezinárodně uznávaných kurzů (MBA) • Počet posluchačů v těchto kurzech • Zpětná vazba od posluchačů těchto kurzů • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Podpora vytváření těchto kurzů • Finanční motivace pro přípravu těchto kurzů • Marketingová podpora
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Proděkan pro vnější vztahy • Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- Pro vybrané studijní programy připravit jejich akreditaci v distanční formě studia.

Ukazatele úspěchu	• Počet podaných žádostí o akreditaci studijních programů v distanční formě • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Analýza studijních programů pro jejich akreditaci v distanční formě • Metodická podpora při podávání žádostí o akreditaci studijních programů v distanční formě a vytvoření akreditačních spisů k těmto programům
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSR 2022+

- Využívat prvky distanční výuky pro studenty s individuálním studijním plánem.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů s ISP využívající distanční formu výuky • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Vytvoření nabídky předmětů • Podpora pro výuku těchto předmětů
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• MSMT, PPSR 2022+

E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:

- Podporovat hladký průběh nostrifikace zahraničního vzdělání pro full degree studenty ve všech studijních programech.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů, kterým bylo před nástupem do studia uznáno zahraniční vzdělání • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Metodika pro uznávání zahraničního vzdělání vycházející z metodiky VUT
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Garanti studijních programů
Zdroje financování	• MSMT

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Zapojovat doktorandy do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a smluvního výzkumu.

Ukazatele úspěchu	- Počet doktorských studentů zapojených do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a smluvního výzkumu - Termín: 2023+
Plánovaná opatření	Vnitřní legislativa
Odpovědnost	Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MŠMT

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Zvýšit podíl disertačních prací v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	- Podíl disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce (minimálně 20 %) - Termín: 2023+
Plánovaná opatření	Motivace a podpora školitelů k vedení disertačních prací v anglickém jazyce
Odpovědnost	Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MŠMT

- Absolvovat část doktorského studia na zahraniční instituci (mimo Slovensko).

Ukazatele úspěchu	- Počet studentů, kteří v rámci doktorského studia absolvují část doktorského studia na zahraniční instituci - Termín: 2021+
Plánovaná opatření	Povinnost pro doktorandy absolvovat část studia na zahraniční instituci.
Odpovědnost	- Proděkan pro vědu a výzkum - Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	MŠMT

- Při schvalování školitelů a témat doktorských disertačních prací důsledně zohledňovat tvůrčí výsledky školitelů, jejich schopnost získat projekty z oblasti výzkumu, vývoje a inovací podporovaných z veřejných prostředků a dosavadní úspěšnost při vedení doktorandů.

Ukazatele úspěchu	- Počet publikací školitelů ve WoS a jejich H index - Termín: 2025+
Plánovaná opatření	Směrnice
Odpovědnost	Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MŠMT

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FP VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Dosáhnout, aby FP měla minimálně 30% podíl z článků v časopisech na Web of Science (WoS) publikovaných v prvním a druhém kvartilu dle Article Influence Score (AIS) faktoru v oblasti FORDu 5.2.

Ukazatele úspěchu	• Podíl publikací v Q1 a Q2 dle AIS • Termín: 2025+
Plánovaná opatření	• Vnitřní legislativa (pravidla motivační podpory)
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MŠMT, pravidla rozpočtu FP

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Fakulta bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe.

Ukazatele úspěchu	• Výnos ze smluvního výzkumu • Počty komercializovaných výsledků • Pokračující spolupráce • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Podpora dlouhodobé spolupráce s partnery
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

- Fakulta bude podporovat program realizace spinoff firem a startupů.

Ukazatele úspěchu	• Počty založených subjektů • Objem získaných prostředků • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Vnitřní legislativa FP v návaznosti na VUT • Program podpory spinoff a startupů
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum • Garanti profesně zaměřených studijních programů
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

- Fakulta se zaměří na spolupráci s komerční sférou a aktivně bude spolupracovat s Útvarem transferu technologií na VUT v Brně

Ukazatele úspěchu	• Počty komerčních projektů • Objem získaných finančních prostředků • Termín: 2022+
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum • Garanti profesně zaměřených studijních programů
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Průběžně zdokonalovat systémová opatření pro navýšení počtu získaných individuálních mezinárodních projektů.

Ukazatele úspěchu	- Počet mezinárodních projektů - Termín: 2023+
Plánovaná opatření	Směrnice pro systémovou podporu projektů
Odpovědnost	- Proděkan pro vědu a výzkum - Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	MŠMT, PPSR

- Průběžně zdokonalovat opatření na podporu dlouhodobých mobilit akademických a výzkumníků pracovníků.

Ukazatele úspěchu	- Počet akademických a výzkumných pracovníků - Termín: 2023+
Plánovaná opatření	Směrnice k realizaci dlouhodobých mobilit akademických a výzkumníků pracovníků
Odpovědnost	- Proděkan pro vědu a výzkum - Proděkan pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	MŠMT, PPSR

- Důsledně implementovat závěry a doporučení vzešlá z Mezinárodního evaluačního panelu (MEP), periodických mezinárodních hodnocení, výzkumu, vývoje a inovací podle Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	- Provedená opatření - Termín: 2021+
Plánovaná opatření	- Tvorba akčního plánu dle doporučení MEP - Implementace opatření
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MŠMT

- Podporovat a rozvíjet vědecký časopis Trendy ekonomiky a managementu.

Ukazatele úspěchu	- Indexovaný časopis - Termín: 2026+
Plánovaná opatření	Doplnit vědeckou radu časopisu a usilovat o indexaci časopisu v uznávaných databázích (SCOPUS a WoS)
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro VaV
Zdroje financování	Vlastní zdroje

Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FP VUT

- K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- Provádět systém pravidelných auditů managementu kvality.

Ukazatele úspěchu	- Recertifikace (ČSN ISO 9001) - Získání certifikace (ČSN ISO 45001, ČSN ISO 14001) - Termín: 2021+
Plánovaná opatření	Příprava auditu/certifikace
Odpovědnost	- Děkan - Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	MŠMT

- FP bude zefektivňovat výkonnostní pravidla rozpočtu s důrazem na vícezdrojové financování.

Ukazatele úspěchu	Aktualizovaná pravidla rozpočtu FP
Plánovaná opatření	Průběžné roční aktualizace pravidel pro sestavení rozpočtu reagujícího na vývoj podmínek financování
Odpovědnost	- Děkan - Tajemník FP
Zdroje financování	MŠMT

B. Posilovat strategické řízení na FP VUT:

- Získat mezinárodní certifikaci studijního programu.

Ukazatele úspěchu	- Získaná certifikace - Termín: 2028+
Plánovaná opatření	- Analýza studijních programů FP - Analýza mezinárodních akreditačních institucí - Příprava materiálů pro certifikaci
Odpovědnost	Vedení FP
Zdroje financování	MŠMT, PPSR 2022+, vlastní zdroje

- Podpora nastavení internacionalizačních procesů na FP.

Ukazatele úspěchu	- Plnění plánu internacionalizace a jeho projednávání a hodnocení - Termín: 2021+
Plánovaná opatření	Vyhodnocení akčního plánu internacionalizace
Odpovědnost	- Proděkan pro zahraniční vztahy - Proděkan pro vědu a výzkum - Proděkan pro studium - Ředitelé ústavů
Zdroje financování	MŠMT, IP 2021/PPSR 2022+

- FP bude analyzovat organizační strukturu a identifikovat služby, které budou potřebné pro fungování FP.

Ukazatele úspěchu	• Organizační struktura ve vnitřních normách FP a v IS VUT • Termín: 2021+ • 2023: revize nastavení organizační struktury v informačním systému VUT
Plánovaná opatření	• Analýza, případná inovace organizační struktury FP včetně jejího zachycení v informačním systému VUT • Revize nastavení a řízení změn organizační struktury v informačním systému VUT
Odpovědnost	• Děkan • Tajemník FP
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje, IP 2021/PPSR 2022+

- FP bude zaměřovat své činnosti do oblasti hodnocení FORD 5.2

Ukazatele úspěchu	• Počet výstupů ve FORD 5.2 • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Vnitřní legislativa
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• MŠMT, PPSR 2022+

- FP bude v rámci rozvoje vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu realizovat opatření pro rozvoj společenské, ekonomické, inovativní a environmentální politiky VUT.

Ukazatele úspěchu	• Počet realizovaných projektů nebo opatření • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Realizace interních školení, seminářů či workshopů zaměřených na problematiku sociálně a environmentálně odpovědného chování • Posílení společenské odpovědnosti FP, včetně vyšší propagace již realizovaných projektů/činností
Odpovědnost	• Děkan • Tajemník FP
Zdroje financování	• MŠMT

- Fakulta bude rozvíjet vícezdrojové financování z těchto oblastí:

- smluvní výzkum,
- profesně zaměřené kurzy CŽV
- mezinárodní kurzy CŽV (profesní MBA).

Ukazatele úspěchu	• Objem získaných finančních prostředků • Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Propagace komerčních aktivit FP
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy • Tajemník FP
Zdroje financování	• vlastní zdroje

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FP VUT:

- FP nadále plánuje aktualizovat a vyhodnocovat plány osobního rozvoje pracovníků.

Ukazatele úspěchu	• Roční plány osobního rozvoje pracovníků • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Hodnocení tvůrčí a pedagogické činnosti • Hodnocení dalších činností přínosných pro FP v souladu se strategickými záměry FP
Odpovědnost	• Děkan • Ředitelé ústavů
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FP VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FP VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- Systematicky pracovat s informacemi s využitím analytických a reportovacích služeb pro podporu rozhodování.

Ukazatele úspěchu	• Počet využívaných agend • Termín: Průběžně
Plánovaná opatření	• Analýza potřeb s managementem fakulty • Návrh klíčových indikátorů pro FP • Tvorba a implementace reportovacích služeb
Odpovědnost	• Proděkan pro studium • Proděkan pro vědu a výzkum • Systémový integrátor
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

- FP bude rozvíjet infrastrukturu, technické a softwarové vybavení FP pro spolehlivý a bezpečný provoz. Dále bude inovovat technické vybavení dle aktuálních trendů.

Ukazatele úspěchu	• Reakční doba na výpadky infrastruktury • Počet záložních technologií pro obnovu po kritickém výpadku • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Aktualizovat plány obnovy ICT • Zhodnotit přiměřenost nákladů ICT • Zajistit a udržovat technologie pro efektivní práci s daty
Odpovědnost	• Děkan • Tajemník FP • Vedoucí UIS
Zdroje financování	• MŠMT, vlastní zdroje

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FP VUT:

- FP bude rozvíjet vztahy s orgány akademické samosprávy a s akademickou obcí.

Ukazatele úspěchu	• Počet diskusních setkání s orgány akademické samosprávy a s akademickou obcí • Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Realizace diskusních setkání • Začleňování zájemců z řad orgánů akademické samosprávy a členů akademické obce do poradních orgánů, poradních a pracovních skupin
Odpovědnost	• Děkan
Zdroje financování	• Vlastní zdroje

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti.

V Brně 15.8.2021

Projednáno se zástupci vedení VUT v Brně dne: 25.5.2021

Projednáno ve Vědecké radě FP dne: 25.10.2021

Schváleno Akademickým senátem FP dne: 12.10.2021

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D., děkan FP VUT

Ing. Jan Luhan, Ph.D., MSc., předseda AS FP VUT