



VYSOKÉ UČENÍ FAKULTA
TECHNICKÉ ARCHITEKTURY
V BRNĚ

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

*VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,
VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT*

PRO ROK 2019

ZPRACOVÁNO
BRNO
PROSINEC 2018

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2019.

Projednala Vědecká rada FA VUT

dne 17.05.2019

Schválil Akademický senát FA VUT

dne 20.06.2019

OBSAH

1. ÚVOD
2. PRIORITY A CÍLE
3. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ
4. DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI
5. INTERNACIONALIZACE
6. RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING
7. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM
8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH
9. EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ FAKULTY

1. ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2019“ (dále jen „Plán reSDZFAVUT2019“) představuje součást strategického řízení FA VUT. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2019 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností.

Popis cílů FA VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2019.

2. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle Plánu realizace SDZFAVUT2019 budou směřovány do potřeb rozvoje FA VUT a budou respektovat priority a cíle Plánu realizace Strategického/Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2019, s přihlédnutím k novele zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, a s uplatněním programového prohlášení děkana fakulty.

Orientace prioritních cílů:

- Zajišťování kvality a strategické řízení
- Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
- Internacionalizace
- Relevance, absolventi, marketing
- Kvalitní a relevantní výzkum
- Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech
- Efektivní hospodaření fakulty

3. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

• **Organizace, předpisy:** Fakulta bude implementovat změny diskutované v novém mzdovém řádu, v konceptu „jedné smlouvy“ a v dalších souvisejících předpisech. Následně bude upraven a dopracován Organizační řád fakulty. Dále bude provedena revize vnitřních norem FA VUT, zejména v oblasti studijního a zkušebního řádu, které budou uvedeny do souladu s vnitřními normami VUT.

• **Motivace zaměstnanců:** V souvislosti s úpravami mzdového řádu, organizačního řádu a dalších nových směrnic dojde k analýze úvazkových listů akademických pracovníků s cílem zefektivnit pracovní náplně, podpořit kariérní růst a optimalizovat odměňování v návaznosti na klíčové ukazatele. V rámci zvýšení efektivity práce technicko-hospodářských pracovníků proběhne analýza pracovních náplní a jejich případná úprava a redislokace v rámci fakulty za účelem efektivnějšího využití stávajících pracovních úvazků.

• **Administrativní zátěž:** FA VUT bude řešit zvyšující se administrativní zátěž akademických pracovníků, např. revizí předpisů a směrnic FA VUT a zvážením nových administrativních pozic (např. grantový manažer).

• **Vnější politika fakulty:** FA VUT bude i nadále plnit a rozvíjet svoji pozici centra architektury a garanta kvalitního vzdělávání architektů. Bude usilovat o spolupráci s dalšími školami se stejným nebo obdobným zaměřením jak v ČR, tak v zahraničí, stejně jako vytvářet podmínky spolupráce s nefakultními organizacemi a veřejností.

• **Konkrétní body rozvoje vnější spolupráce:** Fakulta zlepší komunikaci a spolupráci s Českou komorou architektů prostřednictvím zastoupení v pracovní skupině Vzdělávání a prostřednictvím účasti členů vedení FA VUT na Grémiích představitelů vysokých škol. FA VUT dále prověří zájem o založení „Sdružení kreativních fakult pro Brno“ coby možnosti, jak koordinovat strategické cíle ve vzdělávání příbuzných oborů. FA VUT také prověří možnosti spolupráce s Nadací české architektury, především ve smyslu posílení výstavní činnosti a zvýšení relevance výstupů tvůrčí činnosti FA VUT.

• **Dislokace FA VUT:** V souvislosti s avizovanou dislokací FA VUT na ulici Údolní 53 zpracuje vedení fakulty ve spolupráci s investičním odborem RO přesný plán potřeb fakulty z pohledu užitého prostoru, jeho členění a vybavení jednotlivých pracovišť. Tento stavební plán pak bude předložen ke schválení AS FA VUT. V koordinaci s RO a FaVU VUT provede promítnutí takto stanovených potřeb FA VUT do rozpočtu dislokace. FA VUT se bude aktivně účastnit na prověření realizovatelnosti nového stavebního plánu a ustavení plánu financování projektu, a to včetně určení zdrojů financování ze strany VUT. V návaznosti na strategii fakulty na rok 2018 bude v rámci plánu dislokace nutné řešit také vybavení pracovišť patřičným mobiliářem a technikou. Z hlediska nutné kontinuity fungování fakulty a předpokládaného doplnění výukových, dílenských a skladových prostor bude stěžejní, aby ke stěhování fakulty došlo až po dokončení výstavby a zprovoznění komplexu Údolní 53 a v souladu s vytvořeným stavebním plánem.

4. DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

• **Příprava a podání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání D1 Architektura a urbanismus:** VUT v Brně v roce 2019 podá žádost o udělení institucionální akreditace pro obor Architektura a urbanismus. Příslušná sebehodnotící zpráva byla vypracována Fakultou architektury společně s Ústavem architektury Fakulty stavební. Žádost bude projednána vědeckými radami FA VUT, FAST VUT a VUT a následně podána na Národní akreditační úřad.

• **Příprava, aktualizace a inovování nových studijních programů bakalářského studijního programu a magisterského studijního programu a přechod ze struktury „program – obor“ na strukturu**

„program – specializace“: Budou zpracovány nové studijní programy (bakalářský a navazující magisterský v českém jazyce), které budou vycházet z programů stávajících. Snahou vedení FA VUT však bude jejich modernizace, vyřešení všech kolizí a zvýšení provázanosti jednotlivých předmětů. V případě získání institucionální akreditace budou nové studijní programy akreditovány Radou vnitřního hodnocení VUT.

• **Získávání samoplátců a studium v anglickém jazyce:** FA VUT se pokusí otevřít v akademickém roce 2019/20 studijní program „Architecture and Urbanism“ akreditovaný od roku 2011. Poplatek za studium byl v tomto programu snížen. V současné době je revidován studijní plán. V návaznosti na novou akreditaci studijních programů v českém jazyce se budeme snažit nově akreditovat i studijní program „Architecture and Urbanism“, s předpokládaným nástupem studentů od roku 2021.

• **Hodnocení výuky a kontrola kvality studijních programů zejména ve vztahu k požadavkům Národního akreditačního úřadu:** Dojde k revizi relevance současného systému hodnocení výuky studenty

a k naplnění hodnocení formou anonymních anket. FA VUT bude podporovat současné funkční modely hodnocení výuky, jako např. hodnocení závěrečných prací nezávislou porotou architektů, a bude podporovat studentské aktivity v hodnocení výuky, jako např. organizace Ceny Bohuslava

Fuchse za nejlepší ateliérový projekt.

- **Celoživotní vzdělávání a podpora kurzů pro veřejnost, kreativní inkubátor:** FA VUT bude podporovat dosavadní placení kurzů pro veřejnost, jako např. „Talentovky na nečisto“, a rozšíří paletu placených kurzů pro veřejnost. Dále prověří možnosti spolupráce s Českou komorou architektů na celoživotním vzdělávání autorizovaných architektů. FA VUT prověří možnosti spolupráce s FaVU VUT v Brně na vytvoření tzv. kreativního inkubátoru, který by měl podporovat absolventy a jejich kontakty s praxí.
- **Svobodné předměty:** FA VUT se aktivně zapojí do tzv. svobodných předmětů a rozšíří jejich nabídku.

5. INTERNACIONALIZACE

- **Naplnění akreditovaného magisterského studijního programu v anglickém jazyce:** viz oddíl 4, Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti, část Získávání samoplátců a studium v anglickém jazyce.
- **Mezinárodní spolupráce:** FA VUT bude připravovat programy JOINT/MULTIPLE DEGREE ve spolupráci se zahraničními partnery z Evropské unie. S univerzitou užitych umění ve Vídni podá v rámci programu ERASMUS+ KA2, European universities, návrh společného multiple degree programu „University for New Interdisciplinary Qualification and Education“ – UNIQUE. Dále bude rozvíjet jednání ohledně JOINT DEGREE programu zaměřeného na tzv. urban studies s European Humanities University v Litvě, atd. Mimo Evropskou unii zahájí jednání o konkrétních podobách spolupráce s univerzitami v Číně, konkrétně s College of Architecture & Urban Planning (CAUP) Tongji University, Southeast University School of Architecture, China Academy of Arts – School of Architecture.
- **Mezinárodní výměna a pobyty akademických pracovníků a studentů na zahraničních univerzitách:** V rámci programu ERASMUS+ KA1 se zasadí o podporu z MKM a více se zapojí do programu ERASMUS+ KA2, popřípadě dalších programů (např. Kreativní Evropa). Nad rámec programu ERASMUS+ se zapojí do akademické výměny v rámci programů Evropské unie – např. mezinárodní síť CEEPUS, stipendia Visegrádského fondu, vládní stipendia aj. Zároveň zvýší informovanost o těchto programech.
- **Zapojení do mezinárodních oborových organizací:** FA VUT podpoří dosavadní činnost a spolupráci na mezinárodní úrovni (UNESCO/UIA, AESOP, DOCOMOMO atd.). Nad rámec dosavadní činnosti se FA VUT intenzivněji zapojí do aktivit Evropské asociace škol architektury (EAAE), zejména do iniciace programu EDUCATING EDUCATORS ve spolupráci se zahraničními partnery.
- **Fond internacionalizace a zapojení zahraničních pedagogů na FA VUT:** Fakulta architektury zajistí otevřené a srozumitelné financování zahraničních aktivit v rámci rozpočtu fakulty a fondu internacionalizace. V této souvislosti bude usilovat o zapojení zahraničních pedagogů zejména do ateliérové výuky. Dále budou vytvořeny propagační materiály v anglickém jazyce na podporu spolupráce se zahraničními institucemi a informační materiály v anglickém jazyce pro zahraniční studenty na FA VUT jako rozšíření informací poskytovaných v rámci welcome servisu rektorátu.
- **Priority internacionalizace v doktorském studijním programu:** FA VUT podpoří doktorské práce v anglickém jazyce a účast doktorandů na krátkodobých i dlouhodobých výzkumných zahraničních stážích. Financování těchto stáží se pokusíme zajistit prostřednictvím stipendií Visegrádského fondu a stipendií ERASMUS+ KA2, Strategická partnerství.
- **Udržování a rozvíjení stávajících mezinárodních kontaktů:** FA VUT bude i nadále podporovat spolupráci se stávajícími partnery, mj. s Donaun Universität Krems, Technische Universität Wien, Technische Universität Graz, Uni Brighton, Fontys University of Applied Sciences, Poznan University of Technology, École Nationale Supérieure d'Architecture de Montpellier, ad.

6. RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING

- **Příprava marketingové a propagační koncepce FA VUT:** V souladu s jednotným vizuálním stylem VUT připraví fakulta nové webové stránky, související tiskoviny a grafický materiál pro web a sociální sítě.

- **Dobré jméno fakulty:** FA VUT vytvoří strategii, jak posilovat dobré jméno fakulty ve vztahu k veřejnosti. Smyslem této strategie bude, aby se FA VUT stala pro zájemce o studium „fakultou první volby“ v ČR. V rámci VUT bude FA VUT zvyšovat svoji prestiž účastí na mezifakultních projektech a projektech mezioborové spolupráce, např. i formou letních škol.

- **Získávání kvalitních uchazečů o studium a spolupráce se základními a středními školami:**

V návaznosti na předchozí body provede FA VUT revizi současné spolupráce se základními a středními školami s dlouhodobým cílem motivovat zájemce o studium v bakalářském a magisterském studijním programu. V doktorském programu bude FA VUT usilovat o zvýšení počtu kvalitních zájemců z řad vlastních absolventů, ale také bude snahou rekrutovat uchazeče z jiných univerzit.

- **Absolventi:** FA VUT vytvoří podmínky pro udržování kontaktu s absolventy formou „alumni“, tj. zasílání newsletterů o dění na fakultě, organizace setkávání absolventů a podobných akcí.

- **Systematická podpora akademických pracovníků v získávání vědeckých titulů a akademických hodností:** FA VUT podpoří uchazeče o habilitační a jmenovací řízení, s vytvořením plánu personálního zajištění pozice doc., prof., Ph.D. Současně bude nutné podporovat snížení věkové hranice uchazečů o habilitační a jmenovací řízení ke jmenování profesorem. To vše za předpokladu, že budou dodržena odborná kritéria uchazečů a pravidla habilitačního a jmenovacího řízení. V procesech habilitačního řízení je na místě podpora především akademických pracovníků s vědeckou hodností Ph.D.

- **Rozvoj spolupráce se samosprávami a obcemi:** FA VUT podpoří započatý trend spolupráce s obcemi a samosprávami formou rámcových smluv a dořeší jejich legislativní rámeček.

7. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM

- **Tvůrčí činnost:** Cílem fakulty je zvyšování výkonu v tvůrčí činnosti a s tím související produkce vědeckých i uměleckých výstupů. Bude proto nutné zavést motivační systém pro vykazování do oblasti Rejstříku informací o výsledcích (RIV) a Registru uměleckých výstupů (RUV) a nastavit systém přerozdělování prostředků z institucionální podpory. Motivační systém bude zapracován do Pravidel rozpočtu FA VUT formou pravidel přerozdělování finančních prostředků z výše uvedených zdrojů.

- **Princip vnitřní soutěže a transparentní a včasné výzvy:** FA VUT bude podporovat vnitřní soutěže v rámci rozvojových programů a projektů standardního i juniorského specifického výzkumu. Dále bude realizovat systém soutěží při podpoře umělecké činnosti studentů i pedagogů, např. při rozdělování prostředků z Fondu umělecké a tvůrčí činnosti.

- **Kontrola výstupů:** V návaznosti na systém vnitřních soutěží bude zaveden také pravidelný a transparentní systém kontroly výstupů z financovaných projektů a systém kontroly vykazování výstupů do databází Registru uměleckých výstupů a Rejstříku informací o výsledcích.

- **Navyšování účelových prostředků:** fakulta bude usilovat o navyšování účelových prostředků ve vědě a výzkumu prostřednictvím projektů finančně podpořených Grantovou agenturou České republiky (GAČR) a Technologickou agenturou České republiky (TAČR) a dalších poskytovatelů.

- **Informovanost:** FA VUT se bude (např. organizací seminářů) angažovat ve zvýšení informovanosti akademických pracovníků a studentů doktorského studijního programu o grantových možnostech ve vědě a výzkumu, o systému vykazování výsledků do Registru uměleckých výstupů a Rejstříku informací o výsledcích a o možnostech publikování a tvorbě relevantních vědeckých a uměleckých výstupů.

8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH

- **Soulad se strategií VUT:** FA VUT bude sledovat a podporovat aktivity prioritního cíle VUT Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.

- **Digitalizace a správa předpisů a směrnic:** Z důvodu eliminace rizik plánuje fakulta v příštích letech přistoupit k digitalizaci a vytvoření systému na správu směrnic, rozhodnutí a dalších podstatných dokumentů, přičemž bude vycházet z dlouhodobého plánu VUT a bude postupovat v koordinaci s příslušnými odděleními rektorátu a dalších fakult. Ve střednědobém plánu fakulty je také digitalizace archivu a vytvoření archivačního systému, rovněž v koordinaci s VUT.

- **Digitální pasport budov:** V souvislosti s potřebou vytváření rozvrhů na jednotlivé semestry a souběžně s ohledem na efektivní využívání učeben dokončí fakulta digitální pasportizaci budov včetně jednotného číslování a kapacit místností.

- **Aktualizace WEBu a rozhraní informačního systému FA VUT:** Na fakultě bude rozšiřován a doplňován informační systém v části pro tuzemské a zahraniční uchazeče o studium a absolventy v souvislosti se sjednocením jednotného vizuálního stylu univerzity.

- **Posílení přístupu k internetu přes WIFI:** Fakulta posílí pokrytí prostor WIFI sítěmi vutbrno a eduroam, zejména v ateliérových učebnách, a zároveň zvýší datovou propustnost datového připojení mezi budovami A a B.

9. EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

- **Soulad se strategií VUT:** Fakulta bude podporovat strategii prioritního cíle VUT Efektivní hospodaření, zejména v částech novelizace norem a souvisejících předpisů.

- **Dary a sponzorské programy:** V návaznosti na získávání nových zdrojů bude provedena analýza partnerského programu, obnova stávajících partnerských programů a jeho rozšíření do dalších oblastí. Fakulta se rovněž zaměří na obnovu sponzorského programu.

- **Doplňková hospodářská činnost:** Fakulta rozšíří doplňkové zdroje příjmů v oblasti pronájmů, služeb modelového centra a nových forem spolupráce, které budou součástí střednědobého programu fakulty. Fakulta dále rozšíří možnost komerčních kurzů pro veřejnost (viz kapitola 4 Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti). V souvislosti s hospodářskou činností FA VUT prověří legislativní rámec fungování Projekčního střediska, které je formálně zakotveno ve statutu FA VUT.

- **Revize dodavatelů:** Součástí efektivního hospodaření rovněž bude soutěžení hlavních nákladových položek provozu fakulty, pro které existuje alternativní dodavatel, s cílem snížit provozní náklady fakulty.

• **Personální náklady a politika:** Na FA VUT bude nutné řešit poddimenzované stavy a finanční ohodnocení pracovníků v některých oblastech. Za tímto účelem budou hledány další zdroje financování, jako např. navýšení podílu grantových projektů a rozvoj partnerských programů. K efektivitě personálních nákladů a motivaci zaměstnanců viz kapitolu 3 Zajišťování kvality a strategické řízení.

• **Provozní náklady:** Snížení provozních nákladů fakulty bude řešeno zčásti opravami největších zdrojů úniků tepla a případně automatizací řízení spotřeby tepla a elektrické energie.

V Brně, prosinec 2018

Ing. arch. MArch Jan Kristek, Ph.D.
děkan fakulty