

**FAKULTA ARCHITEKTURY  
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ**

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR  
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
NA OBDOBÍ LET 2011–2015**

BRNO, ŘÍJEN 2010

## Obsah

1	Úvod	3
2	Priority a cíle	4
2.1	Kvalita a relevance	4
2.1.1	Studium	4
2.1.2	Struktura	6
2.1.3	Zajišťování kvality	6
2.1.4	Progresivní formy a metody vzdělávání	7
2.1.5	Odpovědnost FA VUT v Brně za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů	9
2.1.6	Lidské zdroje pro tvůrčí činnosti, výzkum, vývoj a inovace	10
2.2	Otevřenost	10
2.2.1	Spolupráce s praxí	11
2.2.2	Celoživotní vzdělávání (CŽV)	12
2.2.3	Dostupnost vysokoškolského vzdělání	12
2.2.4	Poradenství	13
2.2.5	Propagace a marketing	13
2.3	Efektivita a financování	13
2.3.1	Efektivní řízení	14
2.3.2	Odpovědně řízená fakulta	14
2.3.3	Neinvestiční financování	15
2.3.4	Investiční činnost a financování	15
2.3.5	Financování tvůrčí činnosti a výzkumu, z prostředků státního rozpočtu	16
2.3.6	Podpůrné procesy	16

## 1 Úvod

Jak vyplývá z ustanovení zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách, a o změně a doplnění dalších zákonů a ze Statutu FA VUT v Brně je Dlouhodobý záměr Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně (DZ FA VUT v Brně) na období let 2011–2015 základním strategickým dokumentem.

DZ FA VUT v Brně na období let 2011–2015 vychází z Dlouhodobého záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (MŠMT) na roky 2011–2015, a to zejména v členění hlavních kapitol a v dále uvedených prioritách. DZ FA VUT v Brně bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech FA VUT v Brně. Každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty FA VUT v Brně, které jsou zásadního významu, budou předkládány akademické obci FA VUT v Brně k diskusi a prostřednictvím Akademického senátu FA VUT v Brně budou schvalovány.

DZ FA VUT v Brně na období let 2011–2015 je dokumentem, na jehož tvorbě se společně podílelo vedení fakulty tvořené děkanem, proděkany a tajemníkem. Tento dokument má informovat akademickou obec FA VUT v Brně, vedení VUT v Brně, MŠMT a partnery FA VUT v Brně o strategických cílech fakulty a následně podpořit a usměrnit iniciativu celé akademické obce FA VUT v Brně ve všech podstatných oblastech její činnosti.

FA VUT v Brně bude usilovat o to, aby její aktivity směřovaly do oblastí jejího hlavního poslání, tedy do oblastí vzdělávací, tvůrčí, vědeckovýzkumné, do spolupráce s praxí a do společenské sféry. K tomuto hlavnímu poslání budou směřovat veškeré aktivity FA VUT v Brně.

Plnění DZ FA VUT v Brně pro období let 2011–2015 a jeho ročních aktualizací bude průběžně kontrolováno, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat.

DZ FA VUT pro období let 2011–2015 vychází i ze souvisejících hodnotících a strategických dokumentů, kterými například jsou Výroční zpráva, Výroční zpráva o hospodaření, Územní generel VUT v Brně z hlediska dlouhodobé dislokační strategie s časovým horizontem do období 2015–2030 a Investiční program VUT v Brně na období 2011–2015.

Rozhodující pro plány FA VUT v Brně na příští období bude nejen vlastní stav a možnosti, ale zejména vnější podmínky a vlivy, jež ve srovnání s minulostí budou mít velmi pravděpodobně mnohem důležitější roli. DZ FA VUT v Brně pro období let 2011–2015 proto zohledňuje nové, očekávané okolnosti, které významně ovlivní její budoucnost. Jedná se především o dosah vlivů celosvětové ekonomické krize, která alespoň v počátečním období plnění DZ ovlivní procesy doprovázející funkce FA VUT v Brně, vlivů plynoucích na budoucnost FA VUT v Brně od demografického poklesu, vlivů reformního úsilí vlády zejména v oblasti školství, dosaženou úspěšnost FA VUT v Brně v soutěži o získání projektů vypsanych grantovými agenturami, o spolupráci FA VUT v Brně se společenskou praxí, a také k návaznosti na DZ VUT v Brně a s přihlédnutím k DZ MŠMT. FA VUT v Brně je oslovena těmito tématy, zejména otázkami podpory uměleckých a technických oborů. Ve spolupráci s aplikační sférou hodlá k reformám přistupovat aktivně a má mimořádný zájem se zapojovat do připravovaných změn na všech úrovních své činnosti. Podobně jako v minulosti, uplatní FA VUT v Brně své názory a aktivní přístup prostřednictvím svých reprezentací v Radě vysokých škol (RVŠ), Akademickém senátu VUT v Brně, Vědecké radě VUT v Brně a dalších orgánech s celostátní i univerzitní působností.

Činnostmi těchto reprezentací bude potvrzen význam akademické autonomie a samosprávy fakulty pro rozvoj architektonického školství v segmentu terciárního vzdělávání.

V nadcházejícím období bude pod tíhou nových vnějších i vnitřních podmínek, kladen důraz na rozvoj iniciativy celého potenciálu lidských zdrojů, tzn. všech členů akademické obce a zaměstnanců FA VUT v Brně. K tomu bude nezbytné zintenzívnění korektní a vzájemně přínosné spolupráce s orgány státní správy reprezentovanými zejména Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajským úřadem, Hospodářskou komorou, podnikatelskými subjekty a zájmovými skupinami. Spolupráce bude navazovat na oblasti spojené s kulturním dědictvím. Příkladem může být již probíhající partnerství při opravách znamenitých architektonických památek, kterými jsou vila Tugendhat nebo vila Stiassny. Dále se bude jednat o revitalizaci objektů a částí města, které nesou označení brownfields. Příkladem je objekt městské káznice na ulici Cejl. FA VUT v Brně se může stát významným partnerem v oblasti tvůrčích činností při vytváření ověřovacích studií pro záměry k výstavbě nových budov nebo rekonstrukce stávajícího domovního fondu.

## **2 Priority a cíle**

Priority a cíle Dlouhodobého záměru FA VUT v Brně vycházejí z rozboru všech hlavních činností FA VUT, ze strategických potřeb rozvoje FA VUT v Brně s respektováním chystaného vývoje VUT v Brně, z priorit DZ VUT v Brně a DZ MŠMT na období let 2011–2015 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek a vlivů pro působení FA VUT v Brně.

Priority DZ FA VUT v Brně jsou orientovány v návaznosti na DZ VUT v Brně a na DZ MŠMT. Jsou členěny na tři základní oblasti, kterými jsou: kvalita a relevance, otevřenost, efektivita a financování.

### **2.1 Kvalita a relevance**

FA VUT v Brně bude identifikovat trendy v zahrnování ukazatelů kvality výuky a managementu do řízení a do praxe. Z jejich rozborů a následných dopadů do podmínek FA VUT v Brně budou zpřesňovány strategické cíle a poté v rámci aktualizací DZ určeny i konkrétní kroky.

FA VUT v Brně je si vědoma, že kvalita jí zajištěných činností je i při působení měnících se vnějších podmínek její klíčovou charakteristikou. Kvalitu je nutné identifikovat, sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na výstupy. Cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření.

FA VUT v Brně využije ke zvyšování kvality v oblastech vzdělávání, výzkumu, vývoje a inovací spolupráce s praxí a rovněž v oblasti řízení a podpůrných procesů vlastní zkušenosti i poznatky plynoucí z participace na řešení národních i mezinárodních projektů. Využije také poznatky získané na jiných fakultách VUT v Brně.

#### **2.1.1 Studium**

FA VUT v Brně na základě svých rozvojových plánů a s vědomím náročné demografické situace a změn pravidel financování MŠMT bude i nadále usilovat o stabilizaci počtu studentů. Po

předchozích letech, kdy se stabilizoval stav akademických pracovníků a počet posluchačů se zvýšil na maximální počet, se s dalším nárůstem již neuvažuje. Zájmem je prostřednictvím optimálně připraveného přijímacího řízení zařadit do všech studijních programů kvalitní uchazeče. Celkový stav nepřesáhne počet 750 studentů, a to včetně studentů doktorského studijního programu, studentů ze zahraničí a také studentů nově připravovaného studijního programu oboru design.

S ohledem na stávající profil fakulty a její směřování do oblasti škol s uměleckým zaměřením se v rámci akreditačního řízení, které se uskuteční v roce 2012, připraví podmínky pro zavedení nového oboru – design vnitřního prostředí. V tomto oboru se uvažuje se studiem v magisterském studijním programu s nejvýše třiceti studenty v ročníku. Z toho předpokladu plyne navýšení o 60 studentů. Půjde o umělecky talentované uchazeče pocházejících nejen z mateřské fakulty, ale i z jiných českých a zahraničních vysokých škol. Tímto krokem dojde ke zvýšení atraktivnosti fakulty, navýšení finanční dotace a posílení společenské prestiže fakulty i celého VUT v Brně.

K rozvíjení tvůrčí invence studentů FA VUT v Brně budou podporovány předměty uměleckého charakteru, které s dobrými výsledky zajišťuje Ústav zobrazování. Jedná se o disciplíny jako je kresba, malba a modelování.

Ke zvýšení zájmu studentů o kvalitu výuky budou v anketě „Hodnocení učitelů studenty“ podporovány aktivity studentské komory Akademického senátu FA VUT v Brně.

FA VUT v Brně naváže na dlouhodobě praktikovaný trend s podporou růstu kvality studia před kvantitativním úsilím získat co největší počet studentů. FA VUT v Brně má zájem o dobře připravené uchazeče ke studiu a na kvalitním průběhu přijímacího řízení. Proto bude pokračovat v přípravě a realizaci osvědčených kurzů matematiky a deskriptivní geometrie.

V období naplňování DZ FA VUT v Brně, budou v chystané akreditaci zavedeny tzv. volné předměty. Student si v rámci povinně volitelných předmětů bude moci z nabídky zvolit také předměty, které jsou pěstovány na jiných součástech VUT v Brně. Rozsah těchto předmětů může například dosáhnout 4 až 6 kreditů. Tento pohyb umožňuje praktikovaný kreditní systém.

V následujících obdobích budou akademičtí pracovníci motivováni k výchově studentů s cílem, dosáhnout excelentní výsledky. Bude zaveden systém hodnocení mimořádných studentských výkonů oceněných uznáními a odměnami – stipendiem. Kvalitní semestrální studentské práce budou stejně jako v současnosti ohodnoceny Cenou Bohuslava Fuchse. Její dosavadní statut však bude nahrazen novým. Vytvoří jej zástupci studentské komory Akademického senátu FA VUT v Brně. Nezávislá porota ohodnotí všechny práce, zveřejněné na výstavě pořádané na konci semestrů nebo na konci akademického roku. Soutěž je v odborné veřejnosti, ve srovnání s jinými, téměř neznámá. Je jí potřebné věnovat větší mediální podporu.

Nejkvalitnější bakalářské práce budou ohodnoceny Cenou Bedřicha Rozehnalů. Nejlepší diplomové práce získají Cenu Milana Stehlíka. Disertační práce s prokazatelně vysokou vědeckou hodnotou mohou být oceněny Cenou Felixe Haase. FA VUT v Brně tímto krokem také vyjadřuje úctu osobám, které na její půdě působily.

Bakalářský studijní program bude doplněn o předmět Soudobá architektura. Vedle poznatku o aktuálních problémech se nezbytnou součástí stanou témata soudobé architektury v historickém prostředí. Tento předmět je však potřeba personálně zajistit. Rovněž v magisterském studijním programu bude studium soudobé architektury orientováno k aktuálním tématům současné architektury a urbanismu. Také tento předmět je potřebné personálně zajistit. K naplnění záměru

budou ke spolupráci vyzváni externí spolupracovníci a také odkryty rezervy, kterými disponují kmenoví pracovníci fakulty.

Výuku v bakalářském i magisterském studijním programu je potřeba obohatit o klíčová témata směřující do oblasti památkové péče. Do magisterského studia je potřeba zařadit volitelný předmět spojený s tématem městského inženýrství.

S ohledem na zapojení ČR do svazků zemí Evropské Unie, které umožňuje nebývalý transfer technologií, rozvoj materiálového inženýrství a modernizace konstrukcí, je nezbytné do procesu výuky průběžně zapojovat technické novinky. Vhodnou oblastí je bakalářský a především magisterský studijní program. Do magisterského studijního programu patří s váhou obligatorního předmětu v současnosti absentující disciplíny z oboru Stavitelství.

FA VUT v Brně bude pokračovat v organizování odborných exkurzí po České republice a do zahraničí. Také bude navázáno na úspěšné studijní cesty za antickou architekturou, které jsou pravidelně připravovány pro studenty končící první ročník.

### **2.1.2 Struktura**

FA VUT v Brně s ohledem na specifické podmínky, které v současnosti ovlivňují společnost, bude včas reflektovat připravované reformní změny, poznamenávající české vysoké školství. Zejména vztah fakulty na dopady reform se musí efektivně promítat do návrhů změn její struktury s cílem maximálního posílení kvality. Jedná se především o záměr MŠMT, který má vést ke snížení počtu studentů v bakalářském studijním programu na 80 % současného stavu a snížení počtu studentů v magisterském studiu na 50 %. To bude mít ve svých důsledcích vliv na změnu stavu – snížení počtu akademických pracovníků. FA VUT v Brně povede své snahy k rozvoji tvůrčích činností, které zvýší počet studentů v doktorském studijním programu.

FA VUT v Brně bude postupně reagovat na dlouhodobé a perspektivní požadavky trhu práce a společenské potřeby. Její absolventi, i přes období vleklou se hospodářské krize, nepatří mezi osoby obtížně hledající zaměstnání nebo k nezaměstnaným. Obsahová náplň vzdělávacího procesu bude i v budoucích letech sledovat aktuální požadavky trhu, s cílem vytvoření komplexního a adaptabilního profilu absolventa - architekta, s minimalizací rizik, které by mohly vést k nezaměstnanosti.

FA VUT v Brně bude pokračovat v optimalizaci administrativních procesů. Kvalita těchto procesů se stane přínosem pro akademickou obec. V jejich rámci budou odráženy změny, které přinese reformní prostředí vyplývající ze strategie vytyčené vládou ČR.

Na počátku období plnění dlouhodobého záměru FA VUT v Brně se prověří míra nutnosti rekonstruovat stávající organizační strukturu Ústavu navrhování. S tím souvisí otázky spojené s definováním vedení ústavu, pozice pracovníků ústavu a organizace výuky typologie.

### **2.1.3 Zajišťování kvality**

Zajišťování kvality je ve všech oblastech činností ústředním bodem jak DZ MŠMT a DZ VUT v Brně, tak i DZ FA VUT v Brně. Proto mu bude věnována adekvátní pozornost, aby byly zúročeny předpoklady, které v této oblasti FA VUT v Brně má.

FA VUT v Brně bude na základě studia všech procesů ovlivňujících kvalitu, zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin, které tvoří akademičtí a neakademičtí pracovníci, fakultní management, studenti, absolventi a další partneři.

Ve všech oblastech činností, které se týkají vzdělávání, vědy a výzkumu, spolupráce s praxí, řízení, včetně podpůrných procesů a zajištění jejich provázání se strategickým plánováním fakulty budou rozvíjeny systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality. Činnosti spojené se zajištěním a hodnocením kvality budou organizovány tak, aby pro každého člena akademické obce představovaly především pomoc v jeho práci a vyvolávaly u něj pozitivní motivaci.

FA VUT v Brně naváže na předchozí aktivity a i v nastávajících obdobích se bude podílet na přípravě a zavedení Registru uměleckých výkonů RUV. Cílem bude vytvoření obdobného prostředí, jako je tomu u známého ekvivalentu pro vědu a výzkum, kterým je Registr informací o výzkumu (RIV).

Hodnocení kvality bude na národní i mezinárodní úrovni podporováno ve všech oblastech činnosti. Výstupy hodnocení umělecké činnosti se mohou stát oporou pro zavedení (RUV) na FA VUT v Brně.

Akademičtí pracovníci budou své výkony z oblasti tvůrčích činností a výstupy z aktivit vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti pravidelně evidovat v Registru informací o výzkumu (RIV), který v období let 2011-2015 významnější měrou než je tomu dosud ovlivní financování FA VUT v Brně.

Významnou složkou k rozvoji fakulty je příspěvek k zapojení pracovníků FA VUT v Brně do společných projektů orientovaných na řízení, podporu a komplexní hodnocení kvality v systému terciárního vzdělávání, a to jak na národní, tak i na mezinárodní úrovni.

Monitorováním a předvídaním měnících se vnitřních i vnějších reformních podmínek budou vytvářeny předpoklady pro pružné změny v organizačních a řídicích strukturách, aby důsledky dopadů vnějších změn byly na FA VUT v Brně úspěšně zvládnuty.

Zároveň je na všech úrovních nutno za nezbytné považovat soustředění se na postupné zlepšování kvality pracovních podmínek pro zaměstnance, a to nejen zlepšováním pracovního prostředí, dobrým odměňováním, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, směrnic a především odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže. Tímto důležitým opatřením vznikne potřebný a nezbytný prostor pro pedagogickou a tvůrčí činnost.

#### **2.1.4 Progresivní formy a metody vzdělávání**

FA VUT v Brně bude na základě vlastní analýzy podporovat přípravu nových, specializovaných mezioborových programů reagujících na doložené i perspektivní požadavky praxe.

Na FA VUT v Brně dojde k vyhodnocení situace, která nastala zrušením praxe v magisterském studijním programu. Před reakreditačním řízením, které pro bakalářský a magisterský studijní program musí FA VUT v Brně v roce 2012 absolvovat, dojde k vyhodnocení tohoto kroku. V souladu s DZ VUT v Brně pak bude analyzováno, zda jako optimální krok a nedílnou součást magisterského studijního programu znovu zavést odbornou praxi.

Bude podporováno vydávání publikací zaměřených zejména na oblast architektury, urbanismu a stavitelství. Předpokladem však bude ekonomická návratnost vložených finančních prostředků.

V nově vznikajících podmínkách, je v ekonomické a vědeckovýzkumné oblasti pro všestrannou podporu mimořádně nadaných studentů, nezbytné vytvářet nástroje. V návaznosti na projekty v oblasti podpory vědy a výzkumu pro inovaci (OP VaVpI) a další výzkumné aktivity bude kladen důraz na rozvoj systému propojujícího vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností.

Průběžně probíhajícím zájmem FA VUT v Brně se stane výrazné zkvalitnění výukového procesu postihujícího všechny úrovně. Zejména se jedná o podporu veškerých aktivit, které vedou ke sdílení zkušeností pedagogů a nabývání nových pedagogických dovedností se záměrem získávat kvalitní studenty a řešit i dopady demografického vývoje a případného školného.

V souvislosti s vědeckotechnickými aktivitami a projekty je současným i perspektivně aktuálním úkolem investovat do modernizace vzdělávací činnosti. To se týká v praxi vznikajících inovací a zavádění nových materiálů, které se mohou stát součástí procesů trvale udržitelného rozvoje. Je potřebné více otevřít téma energeticky úsporné výstavby, které se pro prostředí EU a také ČR stane významným. Tento trend najde uplatnění v moderních a perspektivních studijních programech.

Vzhledem k povaze studia a získaným víceletým zkušenostem, zůstane doba studia v bakalářském i magisterském studijním programu zachovaná, tzn. 4 a 2 roky. Doba pro doktorský studijní program se v prezenční formě prodlouží na 4 roky.

FA VUT v Brně bude podporovat studentské aktivity v oblasti architektonických a urbanistických soutěží. Zasadí se o to, aby nadaní studenti i touto cestou získávali cenné zkušenosti. Témata vypsaných soutěží se operativně mohou stát součástí studijních programů s přidělenými kredity. Zde je nutno těsně spolupracovat s Českou komorou architektů.

Vybrané ateliéry budou koncipovány jako konceptuální – experimentální. Například bude během semestru v úrovni architektonického, resp. urbanistického konceptu možno zpracovat více zadání. Zároveň vzniká potřeba podpory ateliérovým zadáním ve specifickém prostředí virtuálního kyberprostoru. Aby tento cíl mohl být splněn je potřebné studenty seznamovat nejen se software, které je v současném vybavení fakulty, nýbrž i s vývojovými trendy a dalšími možnostmi, kterými disponuje současný trh, resp. jsou volně k dispozici prostřednictvím Internetu. K naplnění této vize bude nezbytné posílit personální skladbu o odborníky, kteří v prostředí kyberprostoru získali zkušenosti a také v něm pracují.

S ohledem na reálnou udržitelnost měst s průmyslovými aglomeracemi, v nichž již byla ukončena činnost a nová dosud nebyla zahájena, vzniká tvůrčí prostor pro ateliérové projekty oblasti brownfieldu. Je potřeba navázat na dosavadní zkušenosti a dále je rozvíjet.

V rámci progresivních forem vzdělání je potřebné pokračovat v propojování zadání ateliérových projektů s reálnými úkoly podpořenými společenskou objednávkou. Dobrými příležitostmi jsou ateliérové projekty, ale především bakalářské a diplomové práce.

S ohledem na vývoj životního prostředí budou stále významnější místo zastávat ateliérové projekty s environmentálními tématy a tématy trvale udržitelného rozvoje. Právě tato témata se pro část architektonické a urbanistické tvorby mohou stát pro naši školu jako profilující. S tím souvisí také podpora mezinárodní konferenci Zdravé domy, která v evropském kontextu získala řadu příznivých ohlasů a stala se východiskem pro formulování odborných stanovisek.

Ve výuce technických předmětů pěstovaných na FA VUT v Brně patří k významným segmentům trvalá udržitelnost. Jedním ze stěžejních témat, která budou v praxi doprovázet naše absolventy je



především energeticky úsporná výstavba. Proto ve zvýšené míře a komplexněji, než je tomu dosud bude nutno přistoupit k jejímu pěstování.

V každém semestru je do studijních programů všech technických předmětů, potřebné vložit alespoň jednu exkursi na stavbě, při níž studenti přijdou do kontaktu se stavební praxí.

Témata disertačních prací budou napojena na výzkumnou činnost fakulty. Zároveň vyjdou z potřeby složitých a teoreticky závažných úloh. Mohou se v nich nalézat náměty mezioborové, nekoncentrované pouze na architekturu a urbanismus, ale spojující tyto disciplíny s dalšími příbuznými nebo podmiňující obory - například výtvarným uměním, stavitelstvím, sociologií, demografií a dalšími. Je nezbytné, aby existovala jejich provázanost se společenskou objednávkou významných a vědecky relevantních výzkumných úkolů. Otevírá se prostor pro spolupráci s jinými vysokými školami, například Masarykovou univerzitou, Mendelovou univerzitou a dalšími.

FA VUT v Brně bude nadále pokračovat v podpoře pracovních stáží svých studentů v zahraničí. Za účelem posílení přenosu zahraničních zkušeností na půdu fakulty, podpoří rovněž zahraniční mobilitu studentů, a to i nad rámec programu Erasmus.

### **2.1.5 Odpovědnost FA VUT v Brně za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů**

FA VUT v Brně bude při reakreditacích a nových akreditacích a také s ohledem na reformní kroky vlády klást důraz na perspektivní požadavky plynoucích z požadavků vzniklých ze spolupráce s aplikační sférou a orgány státní správy.

Dosud jsou na FA VUT v Brně v poměrně malé míře zohledňovány vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů. Ve spolupráci s praxí, to znamená s praktikujícími architektonickými kancelářemi a výrobními podniky bude nezbytné rozvinout systém jejich zapojení do vzdělávacího procesu. Vhodným prostředím jsou v tomto smyslu povinně i nepovinně volitelné předměty, které se nacházejí ve vyšších ročnících bakalářského studijního programu a v programu studia magisterského.

V následujících obdobích se připravují reformy financování bakalářského studia. Před FA VUT v Brně vznikají nové úkoly. V brzké budoucnosti v bakalářském studijním programu zakončí své vysokoškolské studium větší počet studentů, nežli je tomu dosud. Tito absolventi musí být pro potřeby praxe vybaveni potřebnými znalostmi a dovednostmi. Je nezbytné, aby absolventy bakalářského studia oborů architektura a urbanismus, praxe vnímala a také hodnotila jako pracovníky s úplným vysokoškolským vzděláním.

Do magisterského studia je potřeba získávat talentované absolventy bakalářského studia i z jiných vysokých škol. Především však z těch, na kterých se pěstuje architektura a urbanismus. Do studia doktorského budou přijímáni pouze uchazeči, kteří již v předchozích stupních prokázali mimořádný talent, způsobilost k samostatné tvůrčí práci a schopnost vědecky pracovat a myslet.

Poměr univerzity ke svým absolventům je také zřejmý ze vztahů, které vznikají po absolvování školy. Je potřebné ve větší míře než tomu dosud je rozvíjet. Možností je například založení Klubu absolventů FA VUT v Brně. K tomuto účelu vzniká potřeba vést a rozvíjet personální databázi.

### **2.1.6 Lidské zdroje pro tvůrčí činnosti výzkum, vývoj a inovace**

FA VUT v Brně bude dbát o široké zapojení talentovaných studentů všech studijních programů do segmentů tvůrčích činností, které se na fakultě pěstují. Především bude usilovat o to, aby studenti doktorského studijního programu oboru architektura a urbanismus byli začleňováni do plnění úkolů výzkumných týmů.

Při současném počtu 46 interních pedagogů je poměr profesorů, docentů a asistentů 1:2:3. V tomto trendu bude pokračováno. Zároveň bude dbáno, aby na FA VUT v Brně byly vytvořeny podmínky kariérního růstu spojeného s dalším vzděláváním mladých, perspektivních, erudovaných a eticky bezúhonných pracovníků. S tím je spojena snaha k nezbytnému snížení věkové hranice uchazečů o habilitační řízení. V souladu s DZ VUT v Brně se optimálně jedná o věk 35 až 40 let. V souvislosti s habilitačním řízením bude zvláštní podpora personálního rozvoje věnována především mladým akademickým pracovníkům s hodností Ph.D. U žadatelů k zahájení řízení ke jmenování profesorem se za optimální hranici považuje věk 40 až 45 let. S tím souvisí potřeba zajistit současné splnění náročných požadavků a kritérií vycházejících z pravidel pro habilitační a jmenovací řízení uplatňovaných jak na VUT v Brně, tak i na FA VUT v Brně. To má spojitost s objektivním oceněním veškerých významných aktivit prezentovaných uchazečem, což bude odrážet připravovaný systém vlastního a návazného hodnocení uchazeče. Bude nezbytné, aby tento systém reagoval na měnící se vnější podmínky.

Ze strany vedení FA VUT v Brně bude všestranná podpora poskytována přednáškovým a tvůrčím pobytům akademických pracovníků FA VUT v Brně působících krátkodobě na zahraničních univerzitách. Zde se naváže na dosud úspěšně praktikovaný systém, v němž dojde k podpoře projektům směřujícím k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce v tvůrčích činnostech, vývoji a inovacích.

V období let 2010 až 2013 bude na FA VUT v Brně realizován operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK) číslo OP-CZ.1.07, prioritní osa 2, terciární vzdělávání, výzkum a vývoj, oblast podpory 2.2, vysokoškolské vzdělávání. Obsahem projektu je tvorba inovovaného studijního programu pěstovaného na FA VUT v Brně z hlediska principů trvale udržitelného rozvoje území. V rámci projektu budou vytvořeny kurzy, jejichž uvedení do procesu výuky vyžaduje inovaci a restrukturalizaci stávajících předmětů tak, aby přednášky jednotlivých předmětů na sebe navazovaly a vzájemně se doplňovaly. K tomu budou vytvořeny nové přednášky zohledňující potřeby praxe, s důrazem na nejnovější poznatky v oboru a s ohledem na potřeby trvalé udržitelnosti. V rámci inovace budou vytvořeny nové výukové materiály, kterými jsou například učební texty, e-learning a učební pomůcky. Klíčovými aktivitami se stanou: tvorba manuálu inovací bakalářského a magisterského studijního programu, tvorba obsahu inovovaného bakalářského a magisterského studijního programu a výukových materiálů a na závěr zahájení procesu výuky podle inovovaného bakalářského a magisterského studijního programu. Doprovodným programem bude také školení pedagogů. Cílem OP VK je zajistit pro FA VUT v Brně pozici, která prostřednictvím modernizace vzdělávacích systémů a vytvořením kvalitního týmu akademických pracovníků zvýší její mezinárodní prestiž a zajistí konkurenceschopnost mezi školami v ČR i zahraničí.

## **2.2 Otevřenost**

V rámci rozvoje internacionalizace bude FA VUT v Brně akreditovat studijní programy nebo rozvíjet jednotlivé studijní moduly v anglickém jazyce. Rozvoj bude směřovat jak ke zvýšení

počtu přijíždějících zahraničních učitelů, tak i studentů. Jedná se o realizaci výměn studentů a pedagogů z partnerských škol v rámci projektů podporujících mezinárodní vztahy a mobilitu. Tím dojde k vytvoření podmínek k zintenzivnění mezinárodní výměny akademických pracovníků a z toho plynoucího přínosu ke kariérnímu růstu. I přes poměrně vysoký počet kontaktů, které FA VUT v Brně dosud dlouhodobě aktivně rozvíjí, bude se dále rozšiřovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky, s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a tvůrčích týmů. FA VUT v Brně naváže bilaterální vztahy s dalšími univerzitami, které se v současnosti nacházejí mimo prostor Evropské unie. Například se jedná o školy architektury ve Švýcarsku, Lichtenštejnsku nebo v USA.

FA VUT v Brně také naváže na dosavadní mnohaleté zkušenosti získané ze vztahů s praktikujícími odborníky z oblasti architektury, urbanismu, stavitelství a s výtvarnými umělci působícími na VUT v Brně i mimo něj. Svými přednáškami a zapojením do ateliérů se budou podílet na výuce. Výtvarným umělcům bude na půdě fakulty vytvořen prostor pro prezentaci jejich prací.

Podle zásad boloňského procesu bude FA VUT v Brně i v budoucnosti klást důraz na uznávání kreditů získaných jejími studenty na zahraničních univerzitách.

Tvůrčí činnost FA VUT v Brně bude pravidelně prezentována v její galerii. Vedle toho budou akademičtí pracovníci i studenti své práce vystavovat ve výstavních sálech v celé ČR i v zahraničí.

Při přípravě nové výstavby i rekonstrukcí bude v nastávajícím období rozvíjena spolupráce s ostatními fakultami VUT v Brně. FA VUT v Brně tak přispěje ke zvýšení architektonické i umělecké hodnoty všech částí stavebního fondu VUT.

Podpora bude směřována k dalšímu sblížení odborného působení FA VUT v Brně s FaVU VUT v Brně, což ve svých důsledcích přispěje ke zvýšení celkové kulturní úrovně VUT i celé společnosti. Například společným úsilím bude možno podporovat iniciativy vedoucí k vytvoření legislativního rámce, který zajistí uplatnění výtvarného umění v architektuře.

Studenti budou již v průběhu studia seznamováni s Etickým řádem České komory architektů a Autorským zákonem, což přispěje ke kvalitnějšímu uplatnění profese architekta v procesu výstavby.

Na FA VUT v Brně bylo v roce 2010 založeno a na Ministerstvu vnitra ČR zaregistrováno občanské sdružení „Studentská obec Fakulty architektury“ (SOFA). K jeho cílům patří podíl na reprezentaci fakulty prostřednictvím jím organizovaných činností, které zkvalitní styk školy se subjekty mimo akademické prostředí. Jedná se například o organizování přednášek nad rámec výuky nebo dlouhodobá příprava akcí, jako je například s novými pravidly každoročně vyhlašovaná studentská architektonická a urbanistická soutěž „Cena Bohuslava Fuchse“.

### **2.2.1 Spolupráce s praxí**

FA VUT v Brně bude v rámci její spolupráce s aplikační sférou významně zohledňovat i ocenění získaná akademickými pracovníky a studenty z úspěšných aktivit v oblasti tvůrčích činností a bude je zahrnovat do podmínek pro udělování pedagogických a vědeckých hodností. Výstupy oceněných prací se stanou nedílnou součástí prezentací k vytvoření reprezentativního obrazu fakulty a posílení její prestiže.

Ve větší míře než je tomu dosud, půjde FA VUT v Brně také cestou těsnější spolupráce s průmyslovými podniky z oblasti stavebnictví. Bude oslovovat organizace působící v praxi s cílem pořádat pravidelné workshopy a konference k výměně názorů, ke shromáždění požadavků praxe a k přenosu poznatků FA VUT v Brně směrem k praxi.

FA VUT v Brně bude spolupracovat s uměleckými galeriemi. Nejedná se pouze o zařízení s působností v Jihomoravském kraji, ale i v dalších regionech celé ČR.

### **2.2.2 Celoživotní vzdělávání (CŽV)**

FA VUT v Brně stojí na prahu nového procesu, kterým je zavedení CŽV do oblasti architektonického školství. Jedná se o snahu vedoucí k získání nových finančních zdrojů. Některé aktivity spojené s CŽV budou provázány s Českou komorou architektů. Především se bude jednat o doplňkové studium, které by zachycovalo nejnovější trendy z oblasti architektury a urbanismu. Další se mohou týkat dlouhodobých i krátkodobých vzdělávacích programů a kurzů pro široké spektrum zájemců, kterými mohou být vlastní zaměstnanci nebo zaměstnanci průmyslových podniků. Ve spolupráci s úřady práce se nabízí také možnost připravit rekvalifikační kurzy a vzdělávací programy.

FA VUT v Brně se zapojením svých akademických pracovníků bude aktivně podílet na přípravě a průběhu Univerzity třetího věku (U3V). Budou nabízena témata soudobé architektury a urbanismu, která rozšíří současnou nabídku U3V.

V rámci CŽV se budou uskutečňovat činnosti spojené s poradenstvím v oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Příkladem je Energetické konzultační a informační středisko zajišťované Ústavem stavitelství. V rámci univerzity třetího věku vzniká prostor pro vzdělávání seniorů.

FA VUT v Brně má také dostatečný personální, tvůrčí a pedagogický potenciál, aby pořádala kurzy večerní školy architektury a stavitelství.

### **2.2.3 Dostupnost vysokoškolského vzdělání**

Podobně jako nyní i v budoucnosti bude FA VUT v Brně pro středoškolské studenty, kteří projeví zájem o studium, rozvíjet přípravné kurzy. Především se jedná o výuku předmětů, které jsou na některých školách pěstovány ve velmi omezené míře. Například matematika, která je na středních školách s uměleckým zaměřením vyučována ve skrovném rozsahu nebo deskriptivní geometrie, která se vyučuje pouze na středních odborných školách a na gymnáziích je volitelným předmětem. Pro uchazeče o studium na FA VUT v Brně je možno také uvažovat s přípravkou kreslení.

Na FA VUT v Brně je možný bezbariérový přístup a bezbariérový pohyb. V budoucnu se budou průběžně optimalizovat další podmínky pro studium osob se specifickými potřebami. Jedná se o zdravotně znevýhodněné studenty a studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.

Studenti, kteří se dostanou do náhle zhoršené životní situace, získají podporu ve formě stipendia. Za vynikající výsledky dosažené ve studiu nebo v aktivitách mimo studium mohou být studenti odměněni jednorázovým stipendiem

Je nezbytné, aby i v nastávajících obdobích, která mohou být zasažena ekonomickou recesí, se na kvalitní úrovni udržel stav knihovního fondu, který je v oblasti architektury a urbanismu považován za jeden z nejlepších v celé České republice. Tento fond je významnou poznatkovou

základnou, která slouží nejen akademické obci, ale také dalším odborným zájemcům. Současně s klasickou knihovni databází bude nabývat stále významnější postavení databáze informačních materiálů poskytovaná v elektronické podobě. V této souvislosti bude v procesu digitalizace vznikat databáze digitální knihovny, ve které mohou najít uplatnění především starší publikace, které v klasické – papírové podobě jsou snadno zranitelné a také hůře dostupné.

#### **2.2.4 Poradenství**

S ohledem na růst zájemců o terciární vzdělání a speciálně o studium na FA VUT v Brně, dojde k rozšíření forem poradenství. Prostředkem se stanou rozličné formy komunikace zprostředkované digitálním prostředím. Nezbytností se stane zkvalitnění procesu a rozšíření informační základny v anglickém jazyku.

Dojde k podpoře a aktivnímu zapojení všech členů akademické obce a zaměstnanců do procesů poradenství orientovaných k uchazečům o studium, studentům a prostředí mimo fakultu.

#### **2.2.5 Propagace a marketing**

FA VUT v Brně povede své činnosti také k tomu, aby byla vnímána jako moderní a důležitá součást Vysokého učení technického v Brně. S tím souvisí strategie marketingových a propagačních aktivit jejichž cílem je poukazovat v celostátních médiích na úspěchy fakulty a představení veřejnosti vynikajících studentských projektů a osobností, které na FA působí, popřípadě jsou s FA profesně nebo duchovně spjaty.

V dlouhodobém procesu se nezbytností stávají činnosti, v nichž FA VUT v Brně bude prezentovaná jako škola, která na úrovni odpovídající počátku 21. století vzdělává odborníky v oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Především tímto krokem bude u studentů, zaměstnanců a absolventů FA pěstován a posilován pocit sounáležitosti s jejich alma mater.

K propagaci a rychlé komunikaci se subjekty uvnitř i vně akademického prostředí bude využíváno elektronické prostředí fakultních webových stránek, intranetu a facebooku. Dojde k rozšíření české i anglické verze médií, které operativně zpřístupní aktuální informace. Prostřednictvím linku může zájemce získat informace o dění na celé univerzitě.

K prezentaci tvůrčích činností fakulty bude ve větší míře, než je tomu dosud využíváno možností, které poskytuje nakladatelství VUTIUM.

Ke zvýšení propagace fakulty je potřeba vytvářet kreativní prostředí. Příspěvky k němu je potřeba hledat v kontaktech s jinými obory prostřednictvím výstav. Například lze prezentovat dosud u nás nepředstavené práce studentů FaVU VUT v Brně, studentů oboru design FSI VUT v Brně, práce oboru architektura FAST VUT v Brně, práce studentů FA ČVUT Praha, FUA TU Liberec nebo škol zahraničních.

### **2.3 Efektivita a financování**

Současnost, charakteristická startem nezbytných reformních kroků, je také poznamenána tím, že existuje celá řada znaků, které pro období následujících let signalizují změnu podmínek, které mohou vést k významným proměnám současného stavu v oblasti terciárního vzdělání. Uvažuje se v nich s rušením nebo spojováním akademických pracovišť. Žádná z těchto okolností však

nemůže a ani nesmí být příčinou nebo důvodem, aby se aktivovaly úvahy o ukončení činnosti, popřípadě sloučení nebo úplném zániku samostatné FA VUT v Brně.

FA VUT v Brně je v souladu s DZ VUT připravena se aktivně zapojit do řešení strategických úkolů, které mohou vyplynout ze změněných podmínek pro financování vysokých škol. Především na poli přípravy Registru uměleckých výkonů (RUV) FA VUT v Brně zastává a i v budoucnu bude zastávat důležitou a nepostradatelnou roli. Vedle toho vzniká potřeba získávat finanční prostředky nejen ze státních zdrojů. Musí se zapojit do nových procesů financování, které nebudou odkázány jen na prostředky přidělené MŠMT.

Trendy, které se nově otevírají je nutno sledovat také prostřednictvím zástupců fakulty v Radě vysokých škol a jiných orgánech.

Pro rozšíření nabídky studijních možností, dalšího směřování některých aktivit fakulty do oblastí umělecké a k efektivnějšímu financování fakulty, dojde k akreditaci magisterského studijního programu v oboru design.

Postupné kroky MŠMT vedoucí k procesům změn poměru v bakalářském, magisterském a doktorském studijním programu, se budou týkat také poměru studentů v jednotlivých studijních programech. V období plnění tohoto DZ FA VUT v Brně budou mít vliv na financování fakulty. Strategicky důležitým cílem bude především predikce jejich dopadu na vzdělávací činnosti FA VUT v Brně. Věcnými analýzami budou rovněž definovány podmínky, které se nově promítnout také do tvůrčích činností fakulty.

### **2.3.1 Efektivní řízení**

DZ FA VUT v Brně je základním dokumentem k posilování integrity s dalšími fakultami, vysokoškolskými ústavami a pracovišti VUT v Brně.

Při řízení fakulty se v období let 2011-2015 budou vytvářet ekonomické a provozní podmínky k zavedení financování z více zdrojů. Finanční řízení fakulty naváže na dosavadní praxi, splňující zásady efektivního a transparentního využívání dotace, poskytnuté ze státního rozpočtu a pro fiskální rok přidělené prostřednictvím pravidel VUT v Brně. Při vytváření rozpočtu fakulty budou dodržena definovaná pravidla schválena Akademickým senátem FA VUT v Brně.

Pedagogické a tvůrčí činnosti si v období let 2011-2015 vyžádají zlepšení a zintenzivnění procesů řídicích a podpůrných činností. Proto budou vytvářeny podmínky pro zkvalitnění administrativních, organizačních a řídicích činností, včetně zvýšení jejich profesionality.

### **2.3.2 Odpovědně řízená fakulta**

FA VUT v Brně bude podporovat systém vzdělávání svých řídicích a administrativních pracovníků a těch akademických pracovníků a studentů, kteří se podílejí na samosprávném řízení fakulty.

Pro oblast servisu a provozu projektů budou stanoveny zodpovědné osoby, které budou vykonávat nezbytná podpůrná a administrativní zajištění. Přitom bude důsledně dbáno na oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které mohou a budou zajišťovat jiní zaměstnanci fakulty nebo univerzity. Tyto kroky jsou vedeny snahou, aby administrativa byla operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná.

### **2.3.3 Neinvestiční financování**

FA VUT v Brně bude ve financování akademických i neakademických pracovníků klást důraz především na to, aby finanční prostředky ve významné míře směřovaly k těm pracovníkům, kteří se podíleli na jejich získání.

Nelze dopustit, aby při předpokládaném krácení finančních prostředků, získaných prostřednictvím MŠMT ze státního rozpočtu, nastala redukce aktivit fakulty v jejích hlavních oblastech činností. FA VUT v Brně se bude zásadně stavět do pozice fakulty, přiklánějící se ke krácení nadměrných financí směřovaných do investičních aktivit. Je velmi pravděpodobné, že mohou nastat situace, kdy pouze tímto postojem nedojde k ohrožení úrovně nejen fakulty ale i celé univerzity a vyloučí se zpomalení rozvoje tvůrčího potenciálu akademických pracovníků, zaměstnanců a studentů.

FA VUT v Brně má statut soudního znalce. Očekává se, že Ústav teorie bude pro soudní dvory vystupovat jako orgán, který s patřičným ekonomickým ohodnocením zpracuje kvalifikované znalecké posudky. Ústav teorie má personální složení, které garantuje, aby tyto mimořádné a nelehké úlohy průběžně plnil. Touto cestou se dosáhne zvýšení prestiže školy a zlepšení její ekonomické situace.

### **2.3.4 Investiční činnost a financování**

FA VUT v Brně bude v souladu s DZ VUT v Brně a v návaznosti na předpokládané nutné úspory ve financování univerzit, adresovat finanční prostředky především do lidských zdrojů, nikoliv do nadměrných investic. Přesto nebudou investiční akce zcela zastaveny, neboť areál, v němž je v současnosti FA VUT v Brně lokalizována stále neodpovídá standardu, který je charakteristický pro jiné součásti VUT v Brně.

Potřebná inovace technického vybavení bude zajišťována ze zdrojů účelových podpor v rámci jednotlivých vzdělávacích a vědeckovýzkumných aktivit.

V budoucím období se pro úspěšný rozvoj oborů pěstovaných na FA VUT v Brně budou vytvářet také podmínky k finančnímu krytí ze zdrojů získaných mimo oblast prostředků státního rozpočtu.

Při tvorbě fakultního rozpočtu v oblasti investičního financování se bude zohledňovat optimální přidělování a využívání finančních prostředků. Cílem budou kvalitní opravy a údržba objektů a bezpečná a spolehlivá nová stavební díla. V této souvislosti bude úsilí směřováno na vybudování dobře vybavených poslucháren odpovídajících úrovni Vysokého učení technického v Brně. Předpoklad k tomu poskytne rekonstrukce stávající auly, ve které se zřídí stupňovitá podlaha s pevným sedacím zařízením. Uvedenou úpravou dojde ke zvýšení kapacity ze současných 90 míst na 120 míst a také ke zlepšení akustické kvality prostoru. Tato úprava je nezbytná jak pro zkvalitnění výuky, tak pro organizační zajištění tzv. velkých, otevřených přednášek, které vstupují do procesu výuky především v magisterském studijním programu a zúčastňují se jich nejen studenti všech ročníků ale i akademičtí pracovníci.

FA VUT v Brně je v souladu s Územním generalem VUT v Brně dislokována do akademického areálu Brno jih, na lokalitě Poříčí 5. Z hlediska dislokace se v krátkodobé, ani dlouhodobé perspektivě neuvažuje se změnou. Předpokládá se však stálé zkvalitňování areálu. Především je potřebné najít a vyčlenit prostory k vybudování stravovacího zařízení. Jednou z možností je využití studentského klubu, který může poskytnout provozní prostory a zázemí k výdeji hygienicky nezávadného a zdravého jídla.

### **2.3.5 Financování tvůrčí činnosti a výzkumu, z prostředků státního rozpočtu**

FA VUT v Brně chce v souladu s dlouhodobým cílem zůstat prestižní fakultou zaměřenou jak na excelentní výsledky dosažené ve vzdělávací činnosti, tak také rozvíjet činnosti umělecké a tvůrčí.

Po zkušenostech získaných v dřívějších letech, a to platí i pro jiné české a zahraniční fakulty architektury, je velmi obtížné získat výzkumné projekty pouze pro obory architektura nebo urbanismus. Je proto nezbytné v této věci navázat kontakt s jinými pracovišti a ucházet se o projekty v mezioborové spolupráci. Vůdčí role bude v této oblasti svěřena Ústavu teorie architektury a urbanismu.

V této souvislosti vzniká potřeba zapojení FA VUT v Brně do aktivit směřujících k získání projektů v oblasti Grantové agentury České republiky (GAČR) a Technologické agentury České republiky (TAČR). Pro FA VUT v Brně se mohou stát přínosné aktivity především v oblasti TAČR, jehož hlavní úlohou je připravovat a implementovat programy aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a tím přispívat ke zvyšování konkurenceschopnosti a hospodářskému růstu ČR. Mezi významné úkoly TAČR patří i podpora spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podnikatelskou sférou.

Soustředěné úsilí bude směřovat také do oblastí aplikovaného výzkumu. V této oblasti se otevírá široké spektrum možností, kterými se FA dlouhodobě a úspěšně věnuje. Jedná se o řešení aktuálních úkolů vztahených k ochraně a tvorbě životního prostředí, tématu udržitelného rozvoje nebo ochrany klimatu. K těmto oblastem budou v doktorském studijním programu pro obory architektura a urbanismus vypisovaná témata. Takto pojaté činnosti vytvoří optimální tvůrčí podmínky a předpoklady ke kariéernímu růstu především mladých akademických pracovníků.

K dosažení tohoto cíle bude nezbytné formulovat strategii v oblasti rozvoje tvůrčí činnosti a rozvíjet celou škálu finančních nástrojů. Ve všech oblastech výzkumu a tvůrčích činnostech se budou používat prostředky vnitřního hodnocení. Úspěšní tvůrčí pracovníci budou podle míry dosažených výsledků hodnoceni a odměňováni.

### **2.3.6 Podpůrné procesy**

V oblasti informačních systémů bude na FA VUT v Brně pokračovat trend průběžné inovace softwarového vybavení a výpočetní techniky používané pro výukové účely všech stupňů studia. S tím souvisí i zvýšená pozornost věnovaná bezpečnosti a spolehlivosti počítačové sítě, jejímu monitorování a vyhodnocování stavu včetně nezbytných inovací.

Informační systém bude sloužit také k zajišťování trvalého a aktuálního sledování všech zásadních indikátorů pro hodnocení kvality a efektivity ukazatelů financování. K tomuto účelu bude využíván informační systém Apollo.

V Brně 22. října 2010  
doc. Ing. Josef Chybík, CSc.  
děkan FA VUT v Brně

Dlouhodobý záměr FA VUT v Brně na období 2011–2015:

projednala Vědecká rada FA VUT v Brně dne 9. prosince 2010,  
schválil Akademický senát FA VUT v Brně dne 14. prosince 2010.