

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FIT VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021 do roku 2030 pro rok 2024

Tento plán realizace upřesňuje záměr činnosti Fakulty informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT VUT) v rámci Strategického záměru FIT VUT na období od roku 2021 do roku 2030, a to pro rok 2024. Tento plán realizace je každoroční aktualizací a konkretizací strategického záměru, jehož teze budou též podle potřeby rozpracovávány i v dalších dokumentech.

Pozn.: Značení jednotlivých cílů je v souladu se SZ VUT, nehodící se cíle jsou vynechány.

Prioritní cíl 1:

ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
V roce 2024 budeme podporovat rozvoj pracovníků, aby se zlepšila jejich mezinárodní kompetence, a to prostřednictvím nabírání zkušeností v zahraničí (viz i cíl 4D).

Ukazatele úspěchu	- FIT VUT vyšle na krátkodobou stáž (ERASMUS) nejméně 15 akademických pracovníků v roce 2024. - Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	Pokročit v obnově masivnějšího vysílání pracovníků po COVID-19 pandemii
Odpovědnost	Vedení FIT VUT
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“, ERASMUS+, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 200 000 Kč)

Ukazatele úspěchu	- FIT VUT vyšle na krátkodobou stáž (ERASMUS) nejméně 10 technickohospodářských pracovníků v roce 2024. - Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	Pokročit v obnově masivnějšího vysílání pracovníků po COVID-19 pandemii
Odpovědnost	Vedení FIT VUT
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“, ERASMUS+, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 100 000 Kč)

- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení
Sbírat i v roce 2024 zpětnou vazbu k výuce (studentské dotazníky), nově rozvinout hodnocení poznatků z tohoto procesu a dále aktualizovat postupy hodnocení výuky.

Ukazatele úspěchu	- Využití zpětné vazby k výuce nejen jako prostředku podpory hodnocení a kvality výuky, ale i k získání inspirace pro výuku, a to včetně uplatnění procesu projednávání zpětné vazby z dotazníků se studenty. - Termín: do konce roku 2024
-------------------	---

Plánovaná opatření	Upravit dle dohody s akademickým senátem FIT VUT a podle možností i se zástupci studentů nově nastavení a způsoby hodnocení výuky, případně i formát projednávání se studenty, aktivní zapojení garantů programů, učitelů i proděkanů do projednávání metod a kvality výuky.
Odpovědnost	Studijní proděkan FIT VUT, garanti studijních programů
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 18 000 Kč)

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

Budovat spolupráci s průmyslem a sbírat poznatky z praxe. Pořádat v roce 2024 setkávání s průmyslem včetně seminářů, jako je „Žijeme IT“ (pro transfer technologie a výměnu zkušeností).

Ukazatele úspěchu	- FIT VUT uspořádá i v roce 2024 akci „Žijeme IT“ pro podporu kontaktu průmyslu se školou, s návštěvností nejméně 100 studentů - Termín: v roce 2024 a absolventů z IT oborů (součást „rozjezdu“ po COVID)
Plánovaná opatření	Pracovat i nadále na atraktivitě FIT VUT jako partnera průmyslu, „získávat“ na takové akce firmy i studenty a absolventy a oslovovat je obsahem akce.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 300 000 Kč)

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

V internacionalizaci „vidíme“ na FIT VUT zejména možný zdroj talentů a naším cílem je i v roce 2024 propagovat kvalitní studium tak, aby o studium v magisterském a doktorském stupni studia v zahraničí vznikal zájem zejména na základě kvality. Pokud se týká magisterského a doktorského programu, tam zejména plánujeme posílit nabídku pro cizince a aktivněji je „rekrutovat“, současně pracujeme na náboru zahraničních akademických pracovníků. Dále předpokládáme též finanční podporu výjezdu doktorandů na povinné stáže v zahraničí.

Ukazatele úspěchu	- Na FIT VUT budeme vyučovat nejméně 25 % předmětů v angličtině zejména v Mgr, ale i v Bc programu, nejméně 35 celkem. - Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	Na FIT VUT budeme nadále rozšiřovat výuku v angličtině, zejména ve volitelných předmětech i v souvislosti s nábořem zahraničních pracovníků
Odpovědnost	Proděkan pro studium v Mgr stupni
Zdroje financování	Samofinancování (plus rozpočet „výuky“), rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 40 000 Kč)

Ukazatele úspěchu	- Podpoříme výjezd nejméně 8 doktorandů na zahraniční stáže. - Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	Na FIT VUT budeme finančně podporovat výjezdy doktorandů na povinné zahraniční stáže v případech, kdy pro výjezdy nejsou projektové prostředky.

Odpovědnost	· Proděkan pro studium v PhD stupni (pro tvůrčí činnost a zahraničí)
Zdroje financování	· Samofinancování (plus rozpočet „výuky“), rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 360 000 Kč)

Ukazatele úspěchu	· Podpoříme kontakty v zahraničí a navážeme nejméně 3 nové spolupráce ve vytipovaných teritoriích.. · Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	· Na FIT VUT budeme finančně podporovat výjezdy za účelem navázání kontaktů i příjezdy pro navázání takových kontaktů se zahraničními pracovišti.
Odpovědnost	· Proděkan pro studium v PhD stupni (pro tvůrčí činnost a zahraničí), poradce pro zahraničí
Zdroje financování	· Samofinancování (plus rozpočet „výuky“), rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 240 000 Kč)

Prioritní cíl 2:

ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Distanční a hybridní vzdělávání považujeme i pro rok 2024 především za doplněk prezenčních studijních programů. I když stále máme za to, že distanční vzdělávání není vždy nejefektivnější a výzvou je i zajišťování kvality, vzhledem ke zkušenostem s pandemií COVID-19 v minulých letech a nemožnosti vyloučit další neočekávaný vývoj typu plošného zavření škol se na distanční a hybridní výuku musíme připravovat, zejména materiálně.

Ukazatele úspěchu	· Budeme připraveni v případě potřeby (například v pandemii) spustit na novém vybavení distanční/hybridní výuku a to podle možností přednášky i cvičení, pořídíme a spustíme nové vybavení nejméně ve 3 posluchárnách. · Termín: průběžně v roce 2024
Plánovaná opatření	· Průběžně zlepšovat technické vybavení a ověřovat postupy pro hybridní a distanční vzdělávání na FIT VUT s cílem zejména zabezpečit výuku v době pandemických a jiných obdobných situací
Odpovědnost	· Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni, vedení CVT FIT
Zdroje financování	· Rozpočet „výuky“, rozvojové projekty, granty (vybavení), rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 1 120 000 Kč)

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

Aktualizovat v roce 2024 systém stipendií v doktorském studijním programu podle nového vysokoškolského zákona zejména s ohledem na stipendia v doktorském studijním programu.

Ukazatele úspěchu	- Aktualizovaný stipendijní program FIT v doktorském stupni podle podmínek nového vysokoškolského zákona - Termín: do konce roku 2024 (ve skutečnosti odloženo z 2023)
Plánovaná opatření	Vyhodnotit zkušenosti s aktuálně na FIT VUT běžícím stipendijním programem „dofinancování do průměrné mzdy“, reflektovat je v novém předpisu a zjistit možnou nekompatibilitu s novým vysokoškolským zákonem a případně ji reflektovat/eliminovat
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a zahraničí
Zdroje financování	Rozpočet FIT, rozpočet „výuky“, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 48 000 Kč)

Prioritní cíl 3:

ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

V roce 2024 připravit priority v postupu náboru studentů, zejména cizinců, aktualizovat podmínky spolupráce se zahraničními institucemi ohledně vzdělávání doktorandů a vyhodnotit tříkolové přijímací řízení, vyhodnotit i podmínky a parametry přijímacího řízení.

Ukazatele úspěchu	- Aktualizované postupy přijímání a propagace studia na FIT v doktorském stupni, zejména cizinců, zhodnocení DD, vyhodnocení přijímacího řízení. - Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	Na základě zkušeností s přijímáním (i cizinců) do doktorského studijního programu spouštíme podávání přihlášek se třemi termíny vyhodnocení, experimentálně zhodnocujeme DD program.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a zahraničí
Zdroje financování	Rozpočet FIT, rozpočet „výuky“, rozvojové projekty (z PPSŘ předpokládáme cca 206 000 Kč)

Prioritní cíl 4:

POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

V roce 2024 podnikneme další kroky v pozitivní motivaci k excelenci publikací a kvalitních výstupů, jak „společenské“ v rámci FIT VUT, tak i „finanční“.

Ukazatele úspěchu	Odměny a pohyblivé složky mzdy nově nastavené v závislosti na aktualizovaném hodnocení publikací za účelem zlepšení kvality vědecké publikační a tvůrčí činnosti.
-------------------	---

	· Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	· Podporovat na FIT VUT publikační a tvůrčí činnost (formou „veřejného“ uznání pro autory kvalitních prací například v zápisech z kolegií), propagovat úspěchy vědy a výzkumu a aktualizovat i nadále systém odměňování tak, aby zejména excelentní realizační díla s potenciálem úsoěchu v M1 byla výrazně odměněna.
Odpovědnost	· Proděkan pro tvůrčí činnost a zahraničí
Zdroje financování	· Provozní fond plus rozpočet „výzkumu“, případně DKRVO

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

V roce 2024 budeme nadále pracovat na rozvoji mezinárodní spolupráce včetně výměny studentů, pořádání letních škol a zvaných přednášek zahraničních pracovníků (viz i cíl 1A).

Ukazatele úspěchu	· Přijmout i vyslat nejméně po 50 studentech (celkem v Bc, Mgr i PhD programu) · Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	· Na FIT VUT opět ve větším měřítku vysílat a přijímat studenty v rámci výměny se zahraničními partnery
Odpovědnost	· Poradce pro zahraničí
Zdroje financování	· Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

Pro FIT VUT budeme i v roce 2024 získávat další partnery zejména ze strany průmyslu a sítě akademických partnerů a s nimi na vědě rozvineme zejména spolupráci s EULIST konsorciem.

Ukazatele úspěchu	· Integrace do EULIST a rozvinuté další formy zahraniční spolupráce · Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	· Rozvinout kontakty s EULIST konsorciem a navázat nové spolupráce v rámci EULIST i mimo něj, vytvořit konkrétní bilaterální kontakty.
Odpovědnost	· Proděkan pro tvůrčí činnost a zahraničí, poradce pro zahraničí
Zdroje financování	· Granty, rozvojové projekty, Fond přípravy projektů FIT VUT

Prioritní cíl 5:

BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

Budeme i v roce 2024 usilovat o získání finančních prostředků a vytvoření finančních nástrojů pro realizaci klíčových strategických záměrů fakulty, podle možností i z operačních programů a/nebo programu obnovy a podobných zdrojů. Předpokládáme zejména získávání financí pro rozšíření areálu (výstavbou/stavebními úpravami. Cílem je dostavba klauzury ve stávajícím areálu fakulty, přestavba šatny centra výpočetní techniky na novou přednáškovou místnost pro 50 student, dále



budeme pracovat na získání pozemku v blízkosti fakulty, který má sloužit jako další rozvojové území areálu fakulty pro výstavbu, která má posílit zejména vědecké kapacity fakulty („Dronová hala“).
Cílem je i dokončení budování fotovoltaické elektrárny pro úsporu energie.

Ukazatele úspěchu	· Zpracovaný projekt dostavby klauzur v areálu fakulty, dopracovaný projekt přestavby šatny na výukovou místnost, další kroky v ověření možnosti výstavby v blízkosti fakulty („Dronová hala“) a v kladném případě pracovat na pořízení příslušných pozemků. · Termín: do konce roku 2024 (odloženo z roku 2023)
Plánovaná opatření	· Dopracovat projekty výstavby uvnitř areálu (klauzury, šatna) a jednat nadále s vlastníky pozemků v blízkosti fakulty, souběžně prověřovat možnost výstavby z pohledu územního plánu a technické realizovatelnosti.
Odpovědnost	· Tajemník
Zdroje financování	· Provozní fond, fond rozvoje investičního majetku a rozpočet fakulty, projekty NPO, NPU a další projekty, rozvojové projekty (z PPSŘ se předpokládá cca 873 000 Kč).

Prioritní cíl 6:

SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FIT VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

- Duševní zdraví studujících a pracovníků vysokých škol, včetně syndromu vyhoření
V roce 2024 se zaměříme na sociální bezpečí a duševní zdraví včetně zabránění „vyhoření“ pracovníků i studentů a ochrana jejich duševní zdraví. Budeme podporovat centrum Alfonz pro studenty a psychologické poradenství pro pracovníky. Budeme se snažit i o redukci administrativy.

Ukazatele úspěchu	· Užší spolupráce s centrem Alfonz například v přizpůsobování výuky, psychologické poradenství pro pracovníky, Zjednodušení vybraných agend IS VUT a přizpůsobení ergonomie a tím snížení zátěže pracovníků. · Termín: do konce roku 2024
Plánovaná opatření	· Podpora centra Alfonz pro studenty, zlepšení přizpůsobení studia psychologické poradenství pro pracovníky. Dopracování vybraných agend IS VUT a ergonomie IS VUT ve spolupráci s CVIS.
Odpovědnost	· Tajemník, proděkan pro informační podporu, proděkan pro akademické záležitosti a efektivitu
Zdroje financování	· Provozní fond, projekty, rozvojové projekty (z PPSŘ se předpokládá cca 1 766 000 Kč).

Další aktuální témata rozvoje FIT VUT:

- Podpora obzvlášť nadaných studentů

Na FIT VUT i v roce 2024, jako v minulosti, podpoříme excelentní studenty zapojením do výzkumu, a to i individuálně zaměřenými předměty směřujícími ke spolupráci na výzkumu (například předmětem „projektová praxe“), přehlídkou studentských prací Excel@FIT a dalšími individuálními postupy.

Ukazatele úspěchu	· Uspořádat přehlídku prací Excel@FIT v roce 2024. · Termín: v průběhu roku 2024
Plánovaná opatření	· Na FIT VUT podporovat excelentní studenty jejich zapojováním do výzkumu i prostřednictvím k tomu vytvořených předmětů a pořádáním přehlídky prací studentů Excel@FIT s hodnotnými cenami.
Odpovědnost	· Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	· Partnerský program plus rozpočet „výuky“ (z PPSŘ se předpokládá cca 550 000 Kč)

- Dostupnost výsledků tvůrčích činností pro veřejnost; popularizace vědy

Na FIT VUT budeme i v roce 2024 podporovat akce typu „Noc vědců“ a aktivně se jich účastnit, účastnit se budeme i výstav a na FIT VUT budeme i v roce 2024 vydávat a rozvíjet „Newsletter“.

Ukazatele úspěchu	· Participace na „noci vědců“, vydávání „Newsletter“ FIT. · Termín: v průběhu roku 2024
Plánovaná opatření	· Na FIT VUT i v roce 2024 podporovat akce typu „Noc vědců“ a aktivně se jich účastnit i výstav a na FIT VUT i v roce 2024 vydávat „Newsletter“.
Odpovědnost	· Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	· Partnerský program plus rozpočet „výuky“ (z PPSŘ se předpokládá cca 363 000 Kč)