

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FIT VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021 do roku 2030 pro rok 2022

Tento plán realizace upřesňuje záměr činnosti Fakulty informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT VUT) v rámci Strategického záměru FIT VUT na období od roku 2021 do roku 2030 pro rok 2022. Tento plán realizace je každoroční aktualizací a konkretizací strategického záměru, jeho teze budou též podle potřeby rozpracovávány i v dalších dokumentech.

Pozn.: Značení jednotlivých cílů je v souladu se SZ VUT, nehodící se cíle jsou vynechány

Prioritní cíl 1:

ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
V roce 2022 budeme podporovat rozvoj pracovníků tak, aby byli kompetentní pro výuku a výzkum, a to prostřednictvím dalšího vzdělávání a nabírání zkušeností v zahraničí.

Ukazatele úspěchu	- FIT VUT vyše na dlouhodobou stáž (6 měsíců) nejméně 1 akademického pracovníka nebo výzkumníka v roce 2022. - Termín: do konce roku 2022 (odloženo z roku 2021 kvůli COVID-19)
Plánovaná opatření	Obnovit vysílání pracovníků po COVID-19 pandemii
Odpovědnost	Vedení FIT VUT
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“

- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení
Sbírat zpětnou vazbu k výuce (studentské dotazníky) a v roce 2022 rozšířit její využívání pro projednávání kvality výuky a sbírat poznatky z tohoto procesu.

Ukazatele úspěchu	- Využití zpětné vazby k výuce jako prostředku podpory kvality výuky včetně projednávání zpětné vazby z dotazníků se studenty a i s guaranty předmětů. - Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	Udržet a dále zlepšovat postupy zajišťování kvality výuky prostřednictvím zpětné vazby ze strany studentů (studentské dotazníky) i proděkanů a garantů programů garantům předmětů, projednávání kvality výuky.
Odpovědnost	Studijní proděkan FIT VUT, garanti studijních programů
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“

- C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění
Budovat nadále aktivně spolupráci s průmyslem a sbírat poznatky z praxe. Pořádat i v roce 2022 setkávání s průmyslem včetně seminářů, jako je „Žijeme IT“ (ne pro zaměstnávání studentů, ale pro transfer technologie do průmyslu).

Ukazatele úspěchu	- FIT VUT uspořádá ročně pro absolventy v IT oblastech (pracující v praxi v IT firmách) akce pro udržení jejich kontaktu se školou. - Termín: v roce 2022 1 akce na FIT VUT, návštěvnost 50 absolventů z IT oborů (odloženo částečně z roku 2021 kvůli COVID-19)
Plánovaná opatření	Pracovat nadále na atraktivitě FIT VUT jako partnera, „lákat“ na takové akce absolventy a oslovovat je
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

V internacionalizaci „vidíme“ na FIT VUT zejména možný zdroj talentů a naším cílem je i v roce 2022 budovat kvalitu tak, aby o studium ve všech stupních studia v zahraničí vznikl zájem právě zejména na základě kvality. Pokud se týká magisterského a doktorského programu, tam zejména plánujeme postupně rozšiřovat nabídku pro cizince a aktivněji je „rekrutovat“, současně pracujeme na náboru zahraničních akademických pracovníků.

Ukazatele úspěchu	- Na FIT VUT budeme vyučovat nejméně 6% předmětů v angličtině zejména v Mgr programu, nejméně 30 celkem. - Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	Na FIT VUT nadále rozšiřovat výuku v angličtině, zejména ve volitelných předmětech a i v souvislosti s nábořem zahraničních pracovníků
Odpovědnost	Proděkan pro studium v Mgr stupni
Zdroje financování	Samofinancování (plus rozpočet „výuky“)

Prioritní cíl 2:

ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Distanční a hybridní vzdělávání považujeme i pro rok 2022 především za doplněk prezenčních studijních programů. I když není vždy nejefektivnější a výzvou je i zajišťování kvality, vzhledem ke zkušenost s pokračující pandemií COVID-19 a nemožnosti vyloučit další neočekávaný vývoj typu plošného zavření škol, se na tuto možnost musíme a budeme připravovat.

Ukazatele úspěchu	- Na FIT VUT budeme připraveni v případě potřeby (například v případě pandemie) spustit distanční výuku přednášek a/nebo hybridní výuku. - Termín: průběžně v roce 2022
Plánovaná opatření	Ověřovat postupy a připravit materiály pro hybridní a distanční vzdělávání na FIT VUT s cílem zejména zabezpečit výuku v době pandemických a jiných obdobných situací
Odpovědnost	Proděkan pro studium v Bc a Mgr stupni
Zdroje financování	Rozpočet „výuky“

Prioritní cíl 3:

ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium

V roce 2022 budeme na FIT VUT aktualizovat strategii mimořádných stipendií pro studenty doktorského studijního programu pro „dorovnání příjmů do průměrného příjmu v ČR“. Tento program zdokonalíme tak, aby studenti nebyli závislí na rodičích a současně byli motivováni.

Ukazatele úspěchu	- Na FIT VUT budeme aktualizovat stipendijní program pro studenty doktorského studijního programu tak, aby měli příjem nejméně ve výši průměrné mzdy v zemi podle poznatků v minulých letech. - Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	Na FIT VUT aktualizovat postupy finanční podpory studentů doktorského studijního programu stipendií tak, aby na studium nemuseli doplácet.
Odpovědnost	Vedení FIT VUT

Zdroje financování	• Provozní fond plus rozpočet „výuky“
--------------------	---------------------------------------

- D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů

V roce 2022 budeme rozvíjet podmínky pro studia, zejména v doktorském studijním programu v návaznosti na nově akreditovaný doktorský studijní program tak, aby studium bylo podpořeno dobrými sociálními podmínkami a plnohodnotným rodinným životem.

Prioritní cíl 4:

POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
V roce 2022 budeme pracovat na nastavení prostředí a procesů tak, aby podporovaly zejména efektivní využití IS VUT pro FIT VUT ve výzkumné oblasti, dále budeme v roce 2022 usilovat o zjednodušení procesů a další „debyrokratizaci“.
- C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
V roce 2022 podnikneme další kroky v pozitivní motivaci k excelenci publikací a kvalitních výstupů, jak „společenské“ v rámci FIT VUT, tak i „finanční“.

Ukazatele úspěchu	• Odměny a pohyblivé složky mzdy nastavovat v závislosti na aktualizovaném hodnocení publikací, zlepšit kvalitu vědecké publikační a tvůrčí činnosti. • Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	• Podporovat na FIT VUT publikační a tvůrčí činnost (formou „veřejného“ uznání pro autory kvalitních prací v zápisech z kolegií) a aktualizovat systém odměňování tak, aby excelentní publikační i realizační díla byla výrazně odměněna. U publikací ve větší míře využívat uznávané databáze, jako jsou Web of Science, Scopus, či CORE, ale podle technických možností i postupy, jako jsou normalizovaný citační index a obdobné.
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	• Provozní fond plus rozpočet „výzkumu“

- D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

V roce 2022 budeme intenzivně pracovat na „restartu“ rozvoje mezinárodní spolupráce po pandemii COVID-19, včetně výměny studentů, akademických i technicko-hospodářských pracovníků, pořádání letních škol a zvaných přednášek zahraničních pracovníků.

Ukazatele úspěchu	• Přijmout nejméně 5 a vyslat nejméně 20 pracovníků z/do zahraničí. • Termín: do konce roku 2022 (zčásti odloženo z roku 2021 kvůli COVID-19)
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT opět vysílat a přijímat akademické a technicko-hospodářské pracovníky v rámci výměny se zahraničními partnery
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“

Ukazatele úspěchu	• Přijmout i vyslat nejméně po 20 studentů (celkem v Bc, Mgr i PhD programu) • Termín: do konce roku 2022 (zčásti odloženo z roku 2021 kvůli COVID-19)
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT opět vysílat a přijímat studenty v rámci výměny se zahraničními partnery
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

Pro FIT VUT budeme i v roce 2022 získávat další partnery zejména ze strany průmyslu a sítě akademických partnerů a s nimi na vědě a výzkumu (VaV) spolupracovat. Při „realizaci politiky VaV“ se budeme i nadále snažit prostřednictvím partnerů ovlivnit i prostředí.

Ukazatele úspěchu	- Udržet stávající a získat nové firmy do programu partnerství s tím, že předpokládáme v programu průběžně minimálně 20 firem. - Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	„Pěstovat“ program partnerství s firmami a udržovat smluvní vztah se spolupracujícími firmami a „přitáhnout“ je ke spolupráci.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	Partnerský program

Prioritní cíl 5:

BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

Budeme i v roce 2022 usilovat o získání finančních prostředků a vytvoření finančních nástrojů pro realizaci klíčových strategických záměrů fakulty, podle možností i z operačních programů a/nebo průřezu obnovy. Předpokládáme zejména získávání financí pro rozšíření areálu (výstavbou/stavebními úpravami), posílení infrastruktury výzkumu, ale i posílení kapacity výuky. Jedním ze záměrů rozšíření areálu je dostavba klauzur ve stávajícím areálu fakulty. Tato dostavba by měla posílit vyučovací kapacity fakulty. Dále plánujeme získání pozemku v blízkosti fakulty, který má sloužit jako další rozvojové území areálu fakulty. Zde je plánovaná výstavba, která má posílit zejména vědecké kapacity fakulty (pracovně nazvána „Dronová hala“).

Ukazatele úspěchu	- Zpracovat plán výstavby v areálu fakulty (klauzury), ověřit realizovatelnost výstavby v blízkosti fakulty („Dronová hala“) a kladně případně zpracovat scénář pořízení příslušných pozemků. - Termín: do konce roku 2022
Plánovaná opatření	Zadat zpracování projektu výstavby uvnitř areálu (klauzury) a jednat s vlastníky pozemků v blízkosti fakulty, souběžně prověřit možnost výstavby z pohledu územního plánu a technické realizovatelnosti.
Odpovědnost	Tajemník
Zdroje financování	Provozní fond plus rozpočet fakulty

B. Posilovat strategické řízení na FIT VUT

V roce 2022 se zapojíme do implementace strategického řízení a na FIT VUT budeme ve větší míře využívat možnosti analytických a dalších nástrojů pro řízení a zajištění chodu fakulty. K tomu budeme využívat nástrojů v rámci VUT i budovat kapacity na FIT VUT.

Další aktuální témata rozvoje FIT VUT:

- Komunitní dimenze vysokých škol; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících

Na FIT VUT se i v roce 2022 zaměříme na skutečnost, že studium je velmi individuální a jeho úspěšnost závisí i na socializaci a dalších aktivitách studentů i mimo úzkou oblast vlastního studia. Socializaci studentů velmi vítáme a budeme ji nadále podporovat, protože považujeme za zásadní i společenský rozměr studia, prospěch komunity z práce studentů i činnosti školy a vnímáme i význam kontaktu absolventů se školou. Podporujeme aktivně socializaci i na počátku studia.

Ukazatele úspěchu	• Udržet a zlepšit systém podpory socializace studentů na počátku studia a podporovat skupinové aktivity studentů. • Termín: průběžně v roce 2022
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT podporovat i nadále „startovní“ aktivity studentů, například akcí Start@FIT a podporovat aktivní účast učitelů prvního semestru studia na socializaci studentů i v rámci výuky. Podpořit mimoškolní aktivity studentů.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Podpora obzvláště nadaných studentů

Na FIT VUT i v roce 2022 podpoříme excelentní studenty zapojením do výzkumu, a to i předměty zaměřenými na spolupráci na výzkumu (například předmětem „projektová praxe“), přehlídkou studentských prací Excel@FIT a dalšími individuálními postupy.

Ukazatele úspěchu	• Uspořádat přehlídku prací Excel@FIT v roce 2022. • Termín: v průběhu roku 2022
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT podporovat excelentní studenty jejich zapojováním do výzkumu a pořádáním přehlídky prací studentů Excel@FIT s hodnotnými cenami.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy

Na FIT VUT budeme i v roce 2022 podporovat akce typu „Noc vědců“ a aktivně se jich účastnit, účastnit se budeme i výstav a interně na FIT VUT budeme i v roce 2022 vydávat a rozvíjet „Newsletter“.

- Oslavy 20 výročí vzniku FIT VUT

Na FIT VUT v roce 2022 slavíme 20 let založení. Výročí a jeho oslavy využijeme i pro propagaci FIT VUT a pro přiblížení FIT VUT a areálu pracovníkům FIT VUT, VUT, ale i veřejnosti.